

管理驾驶舱与杜邦分析法

课程背景：

决策支持系统是财务系统中距离老板最近的一个系统。财务部门做了很多财务工作，梳理了大量的财务数据，这些数据能否支持老板的决策变的尤为重要。

现代企业管理事宜数据化管理为核心。财务通过数据分析指导运营，帮助找到问题，解决问题，这样才能体现财务的价值，对公司得安置才有所提升管，也只有这样，才能辅助公司做量化管理，把公司的目标贯彻到部门和个人。运营中的财务分析就是通过表象看实质，要找到原因，帮助管理层解决问题。

适合对象：

企业主（实际控制人、家族传承人、股东）、企业中高管、财务总监、财务经理、财务主管、

上课方式：

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练

时间：课程时间约 2 小时

课程大纲：

一、财务数据化管控的导入

1、案例分析——一个塑料制品厂的数据不准确导致企业亏损的思考

二、管理驾驶舱设计

1、构建企业的“管理驾驶舱”

2、老板最关心的 13 个关键指标

- 投资回报率 (ROE、杜邦分析)
- 总资产周转率
- 毛利率
- 净利率
- 利润增长率
- 资产负债率
- 运营周期
- 净现金流
- 利润含金量
- 一元工资利润率
- 一元收入费用负担率
- 人均收入/人均应收/人均利润/人均工资
- 税负率

3、投资回报率详解与应用 (杜邦分析)

案例分析：我的服装店

三、管理报表体系

1、何为管理报表

2、管理报表和财务报表的区别与联系

3、适合企业自身的报表体系——管理者如何提要求

4、如何做出“说人话”的报表

(1) 非财务管理者的一维报表”

(2) 非财务管理者的“二维报表”

(3) 管理者报表案例展示

- 管理者三大报表
- 管理者价值管理表
- 家族财务报表