

# 《企业财务数字化发展趋势和未来远景》

## 《课程背景》

过去十几年里，我们一直在谈财务共享服务。近几年，我们开始探讨在财务共享服务的基础上构建企业数据中心，帮助企业实现财务数字化。

那面对现如今越来越发达的大数据时代的来临，我们财务人员该如何去转型和适应？我们的财务管理工作 and 财务分析工作该如何调整才能更加有效的来控制我们的风险呢？

## 《适合对象》

企业财务及非财务管理人员

## 《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间 1天 6小时/天

## 《课程大纲》

### 一、数字化时代企业财务的发展趋势

- 1、财务数字化技术升级改造加快
- 2、财务管理理念向共享中心转变
- 3、财务组织和财务人员职能变化

### 3.1 财务组织的未来——三支柱模式

- 财务共享中心
- 财务专家
- 财务 BP

### 3.2 财务人员职能的转型

- 如何从小财务转型到大财务

## 二、企业财务的数字化转型模式和特征

- 1、蒙牛集团财务共享服务中心模式
- 2、海尔集团业财税一体化智能财务模式
- 3、海尔平台+生态财资管理模式

## 三、企业财务数字化转型存在的难点

- 1、财务管理制度不完善，财务运营成本较高
- 2、财务管理较为分散，运营效率有限
- 3、财务信息化程度不高，缺乏财务生态

## 四、企业财务公司数字化的创新思路

- 1、加快推进数字化转型，改善技术生态
- 2、注重自身研发创新，强化财务系统建设
- 3、优化财务运作机制，提升数字化管理水平
- 4、加快布局数字化产业链，打通全市场要素