

《业财融合的价值创造》

《课程背景》

“预计到 2025 年，基础财务都会被机器人替代”，这不是危言耸听，2016 年德勤为大家亮相了“小勤人”7*25 小时工作的强大功能的时候，在财务界掀起了轩然大波，越来越多的财务人员已经感受到了前所未有的危机。“财务人员越老越吃香”的时代已经一去不复返，如今已经不再是工作年限=工作经验。

业务能力决定了企业的收入和毛利，财务能力决定了企业的现金和净利。现金是空气，收入是面包，在现如今资源稀缺的时代，财务人员怎么能帮助企业获取更多的空气，才是企业长久发展的命脉！

《适合对象》

企业主（实际控制人、家族传承人、股东）、企业高管、财务总监、财务经理、财务主管、财务基层人员

《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间 1 天 6 小时/天

《课程大纲》

一、财税宏观环境分析

1.1 财税趋势分析

- 财政部十三五规划及十四五规划分析

- 财会从业人员的SOWT分析

1.2 大智移云，开启人财务智能转型新时代

☞什么是“大智移云”

【案例】：2021年影响中国会计从业人员的十大信息技术、

二、国内外管理会计的发展现状

2.1 国内外管理会计的发展现状对比

2.2 管理会计在国内外的应用现状如何

2.3 管理会计的含义和特点

2.4 我国当前管理会计发展的现状

三、如何从业务的角度看财务问题

3.1 财务的职能分工及与业务之间的新角色定位和协同

- 【小组探讨】：业务人员眼中的财务（做什么，偏向什么风格，共同合作的经验）

3.2 业务人员如何理解财务的定位及协作的维度如何

- 【案例】：数字化时代赋予企业财务的角色对业务的影响有哪些

四、基于价值链—如何实现业财融合

4.1 价值链概念

4.2 财务在价值链中的角色

4.3 财务与业务协同的必要性

4.4 从价值链看财务与业务的协同

- 【思辨】经营目标、经营策略的分析（结合财务政策及管理机制

之间的融合问题)

五、透过财务数据洞悉企业经营状况

5.1 利润与盈利的区别

5.2 杜邦分析的奥妙

- **【案例】** 我的服装小店

5.3 三大报表的趣味解读

六、管理会计的思维转变（法、术）

6.1 公司预算与业务接口

- **【案例】**：业务员小李的报销之旅

6.2 现金为王——你的企业缺钱吗

- 运营周期的理解

6.3 成本该怎么算？

- **【案例】**：一个被财务数据“耽误的”塑料制品厂