

《批量精装修全过程精细化管理解析》

房地产精装修管理之深度 55 问

课件目的：

以提问的方式了解精装修项目管理的底层逻辑，过程管理结合案例、图片把枯燥的房地产精装修趋势与未来到项目定位、设计、施工、项目交付、售后服务全过程展开高端精装修项目管控的要点、难点呈现出来。

从中学员可以掌握精装修重点、难点和常见痛点，掌握质量管控逻辑、标准化、精细化的管理体系的建立，学习行业内品牌企业老练的精装管理模式。

课件内容：

一.精装修行业的趋势

1 问：精装修的行业未来？

2 问：精装修行业对房产公司的要求？

二.精装修项目的定位阶段

3 问：精装修的定位的前置条件是什么？

4 问：精装修精准定位的要素是什么？

5 问：精装修的产品配置标准是什么？

6 问：精装修项目的成本如何适配？

7 问：房产精装修项目业主的敏感点是什么？

三、精装修项目的前期策划阶段

8 问：房产精装修现有管理体系能否支撑项目运营？

9 问：房产精装修项目竣备模式有哪些以及他的管理措施？

10 问：高端房产精装修管理人员配置标准是怎样的？

11 问：精装修项目的配套资源如何选择（施工、设计、材料供应等单位）？

12 问：精装修的界面如何划分？

13 问：精装修项目标段划分的原则是什么？

14 问：精装修项目的标准化工期如何设置？

四：精装修项目的设计阶段

15 问：房产精装修设计管理工作什么时候介入？

16 问：房产精装修设计管理介入的深度及维度？

17 问：房产精装修**方案设计**阶段注意事项有哪些？

18 问：房产精装修**扩初设计**阶段注意事项有哪些？

19 问：房产精装修**施工图设计**阶段注意事项有哪些？

20 问：房产精装修**样板房竣工图**评审的注意事项有哪些？

21 问：精装修样板房开放应注意哪些问题？

22 问：精装修样板房的交付标准如何明确？

五.精装修项目的工程实施落地阶段

23 问：精装修单位进场前如何交底？

24 问：精装修与土建的移交方案如何设置？

25 问：批量精装修施工工艺工法为何那么重要？

26 问：批量精装修施工如何确保品质管控有效落地？

27 问：批量精装修项目管理的标注化动作是什么？

28 问：精装修项目现场放线的难点和痛点是什么？

29 问：房产批量精装修防水施工看是简单为何总做不好？

30 问：批量精装修吊顶施工的难点和痛点是什么？

- 31问：批量精装修湿作业施工的难点和痛点是什么？
- 32问：批量精装修地板安装施工的难点和痛点是什么？
- 33问：批量精装修隔墙施工的难点和痛点是什么？
- 34问：批量精装修水地暖施工的难点和痛点是什么？
- 35问：批量精装修抹灰施工的难点和痛点是什么？
- 36问：批量精装修水电安装施工的难点和痛点是什么？
- 37问：房地产批量精装修施工进度如何控制落实？

39问：房地产批量精装修甲供材料如何管理？

40问：房产批量精装修施工签证如何管理？

六.精装修项目的一房一验、交付、售后阶段

- 41问：交付（竣工）阶段重点工作的要求？
- 42问：批量精装修一房一验的前提条件是什么？
- 42问：批量精装修一房一验方案如何组织？
- 43问：批量精装修一房一验如何有效落地？
- 44问：批量精装项目交付前的风险评估如何管理？
- 45问：批量精装项目交付方案如何组织？
- 46问：实际交付时，陪同人员应当怎样处理才妥当？
- 47问：又应当如何掌握交房过程中的沟通技巧？
- 48问：房产精装交付应急维修小组如何管理？
- 49问：房产批量精装空关房如何管理？
- 50问：售后维修的关键性动作有哪些？
- 51问：房产交付后施工单位维修如何管理？

52问：房产批量精装客服备品备料如何管理？

53问：售后阶段业主满意度如何提升？

54问：“干得好不如写的好”为何项目总结很重要？

55问：学员问

讲师简介：易泽老师

1、既有工作经验：

深耕精装修行业16年，施工单位六年，绿城六年、绿地三年，现任某精装修管理负责人，2、又有培训专业高度：

(5年+100+80家+2万学员)，业界评价为“精专业、懂业务、出成果、接地气”的实战派培训师。

擅长领域：

精装修全过程管控、精装修品质管控、精装修工艺工法解析、精装修全过程成本管控

实战经验：

★ 易老师拥有5年企业培训管理经验，专注于精装修管理落地与精装修管理人员培养。帮助企业梳理精装修管理体系、工具、指引的巧妙应用，培训场次超过100+场，培训学员20000人次，课程好评率达到95%，是一位拥有丰富实战经验的精装修管理与实操型专家。

★ 易老师2013年至今先后在上海、黑龙江、合肥、西安、湖南等地陆续实施近六个项目的精装修咨询顾问，为企业节约成本近2千万，项目交付率为98%。

★ 客户普遍反应课程底层逻辑设计严谨；老师讲授条理清晰，风趣幽默；成果输出可控，落地实施有效。实现了机构、学员、客户多方共赢。