

首席人才官的 22 个能力

解决问题：

- 竞争策略靠老板；商业模式没人做；
- 组织责、权、利不清，责任推诿；
- 部门协作难、组织团体能力低下；
- 人才的数量和质量不能满足企业发展；
- 人才找不到、招不来、留不住；
- 人才缺少模型，招来的人不能胜任；
- 人才满意度低、工作积极性差、没有主动性；
- 人才培养难，新员工培训周期长；

课程收益：

- 了解战略经营需要的能力标准；
- 了解组织设计与组织治理的能力标准；
- 了解组织激励与组织发展的能力标准；
- 了解人才经营体系的设计与管理能力标准；

课程大纲：

序号	项目	问题	内容
1	战略 商业模式	商业情报缺失 商业模式缺少竞争力 战略定位不清 价值主张不清 缺少客户关系经营 经营思路不统一 经营规划缺失	1. 行业研究能力 2. 战略分析能力 3. 商业模式设计能力 4. 战略地图设计能力 5. 经营规划能力
2	组织设计	部门责任推诿 部门职责不清 部门协作难	6. 组织架构设计能力 7. 部门设计 8. 岗位设计

		员工不知道干啥 管理者角色定位不清 人才需求的数量质量要求不清楚	9. 人才规划 10. 责权匹配
3	组织激励	薪酬缺少对标，没有竞争力 多劳者错多扣多得少 绩效好的人才流失 股权成奖励或福利 内部分配不公平 岗位薪酬与价值不匹配	11. 薪酬管理 12. 绩效管理 13. 动态股权激励
4	组织治理	制度不健全 员工不知道怎么干 用工风险无法规避 流程管理缺失	14. 建章健制 15. 流程优化
5	组织发展	管理者角色认知不清 管理者忙于救火 管理者在做基层的事 招来的管理者不合格 员工不了解组织的期望	16. 能力模型
6	文化激励	企业文化与经营管理脱离，两层皮； 企业文化流于形式，落地难； 员工不积极、不主动、不担当； 员工归属感低、满意度差； 人才流失严重；	17. 素质模型 18. 文化激励能力
7	人才经营	人才招不来、用不好、留不住； 新员工不给力、老员工不积极 员工满意度低，团队士气低下	19. 招聘管理 20. 培训管理 21. 人才激励 22. 团队建设

讲师简介

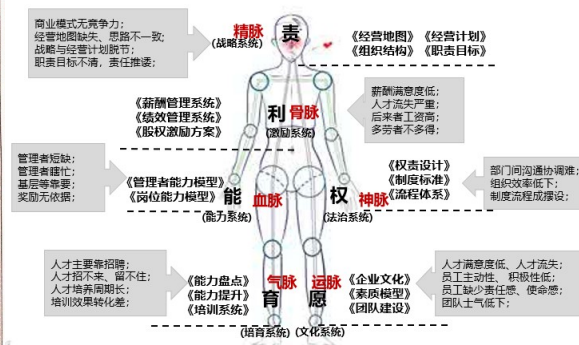
- 北京大学经济学院 EMBA 客座教授
- 清华大学总裁班客座教授
- 中国人大总裁班特约讲师
- 上海交通大学特约讲师
- 北大软实力研究院研究员



- 国家企业文化标准委员会专家组成员
- “组织自动化运营系统[®]”创始人
- 资深企业管理咨询顾问、培训师

可依据客户需求，定制课程

组织自动化运营系统[®]



艾博先生曾任上市公司三一重工[600031]、葵花药业[002737]人力资源高管，并于2010年进入到管理咨询行业，近二十年的企业管理经验和丰富的管理咨询经历，使艾博老师在企业运营管理方面积累了大量的实战经验，并形成了自身独具特色的企业科学管理体系。

艾博老师所倡导的科学管理体系即有逻辑清晰、通俗易懂管理学的知识，还有系统的管理工具与管理方法，在企业应用科学管理过程中，充分体现了实用性、落地快速、效果显著的特点，得到了众多企业家与企业管理者的高度认可。

艾博老师在培训过程中，融合了管理咨询、教练引导、行动学习、场景演练等多种学习技术，强化培训转化效果，其轻松幽默、生动形象、通俗易懂的实战风格，也深受广大企业和学员的好评与广泛推崇。

👉 擅长领域

科学管理方向：

《战略与商业模式落地》

《目标与计划管理》

《制度流程管理》

《管理沟通》

《团队管理与人才激励》

《管理技能提升》

《胜任能力模型管理》

《科学管理者的胜任力训练》

《非人力资源经理的人力资源管理》

人力资源专业方向：

《招聘管理与人才测评》

《培训管理系统实务》

《战略绩效系统实务》

《基于战略的组织治理》

《人力资源战略与规划》

《人才培养与人才发展》

《人才盘点与组织发展》

《岗位价值评估与薪酬体系设计》

🔥服务客户

山西邮储、贵州工行、江西邮储、平安保险、河南农业银行、亚联财、哈尔滨

银行、招商银行、中国邮储、工商银行、中国建行、深发展银行、西安商业银

行、重庆兴业银行、北京银行、晋城银行、江西各农信社、交行总部呼叫中心、

深圳招行、河南商丘城市信用社、河南商业银行、秦皇岛工行、江苏农行大客

户部、南京银行总部、杭州银行总部、广西工行、内蒙古建行、郑州交行、厦

门银行、国家电网、中兴电力、中国电信、中国移动、娃哈哈集团、安徽烟草、南方核电、中国联通、哈药集团、国美电器、首都机场，宁波机场、南京美玉秀秀、康师傅、百事可乐、优鲜供应链、郑州设计院中粮集团、成都电力、哈飞实业、橡果国际、北京龙发装饰、北大荒集团、山东电力集团、河南省财政厅、三九集团、九洲电气、天顺源集团、中法派尔特医疗器械、华滨通讯、圣泰药业、北京自然健美健身连锁、达尔凯热电、北京鑫宝利集团、黑龙江农垦局、鑫达高科、中山航服、鄂尔多斯磐恒房地产、南京国际名人娱乐集团、广州华燊家具、广州好学习儿童用品有限公司等。

精彩瞬间

哈药集团



东方农商行



安徽铜陵烟草



优鲜供应链



恒丰银行



中原银行



北大经济学院



好丽友



招金集团



清华大学

