

管理者的企业家精神与工匠精神塑造

适合对象：企、事业单位中追寻卓越的中基层领导干部

项目执导师：洪涛

项目背景：

一方面，2017年9月8日，中共中央、国务院印发了关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见，这是我国首次以专门文件的形式明确企业家精神的地位和价值。文件指出，要弘扬企业家爱国敬业遵纪守法艰苦奋斗的精神，弘扬企业家创新发展专注品质追求卓越的精神，弘扬企业家履行责任敢于担当服务社会的精神。一个优秀的企业家，一定会在各级管理者层面塑造一个职业经理人群体，即一群具有企业家精神的中层管理者。

另一方面，2016年4月26日，习近平总书记在在知识分子、劳动模范、青年代表座谈会上强调，要弘扬工匠精神，精心打磨每一个零部件，生产优质的产品。李克强总理在十二届全国人大四次会议作政府工作报告时，强调：要鼓励企业开展个性化定制、柔性化生产，培育精益求精的工匠精神。经历30多年粗放、高速的发展，中国企业已脱离“人无我有”的低端竞争状态。中国经济需要适应一种慢一些的节奏，企业则要培养细一点的耐心。这是“工匠精神”写入官方指导性文献的现实语境。另外，在“中国制造2025”的倡导之下，企业从“中国制造”转向“中国智造”“中国创造”，必须培养“工匠精神”！

企业家精神与工匠精神，有着密切的联系。

打造优秀的中层管理者队伍，必须把二者有机的结合起来。

项目目标：

- 使学员了解企业家精神与工匠精神的内涵；
- 通过学习，使学员认识到企业家精神与工匠精神的底蕴是什么；
- 使学员掌握企业家精神与工匠精神修炼之道与术。

项目特色：

1. 内容上，所教授的是纯粹的、与做好管理相关的思维、方法和工具。
2. 形式上，完全采用互动式的案例教学、现场实战演练的方法。
3. 执导师，由具有24年企业管理实战经验、培养出当代“大国工匠”的洪涛老师执教。

项目课时安排：2天（12课时）

七步法学习方式

课前学习+理论讲授+实战演练+案例讨论+行动学习+课后总结+实践辅导

具体描述

第一单元：企业家精神与工匠精神的内涵

【设置理由与目标】使学员了解工匠精神的内涵与现实意义，把弘扬工匠精神、养成工匠精神转变为自觉行动。

【具体内容提要】

- 一、新时代优秀职业经理人的特质
- 二、什么是企业家精神与工匠精神
- 三、企业家精神与工匠精神的内涵
- 四、新时代塑造企业家精神与工匠精神的现实意义
- 五、塑造企业家精神和工匠精神从哪里开始？

案例研讨：从秋山木工看匠人于普通人的区别

第二单元：企业家精神与工匠精神的修炼

【设置理由与目标】让学员懂得自身的企业家精神与工匠精神体现之处，掌握如何提升的技巧和方法！

【具体内容提要】

一、敬业——如何如何迁善心态

1. 企业家精神与工匠精神，从心开始
2. 匠之心体现在哪些方面？

案例：从稻盛和夫的“活法”到“干法”

课堂研讨：企业家精神的情怀与匠心的具体体现

二、专业——如何精益求精

1. 大师为什么成为大师？
2. 专业水平决定人生高度
3. 如何提升自己专业水平？

工具：自我能力提升的 20 字真经

4. 如何帮助别人提升专业水平？

理念：不要以你的标准去要求别人，而要以你的标准去辅导别人

工具：OJT 训练法

三、职业——如何高效执行

2. 如何履行契约精神？

案例研讨：凤凰卫视的电话单

案例研讨：客户价值

3. 如何建立使命担当？

思考：我们的责任是什么

理念：先从自己身上找原因

工具：建立一对一责任的方法

4. 如何实现以终为始？

如何找到正确的前进方向？

工具：SWOT 法

如何确立正确的目标

理念：结果导向

工具：SMART 原则

工具：目标实现的七步法

5. 如何实现要事第一？

工具：四象限原则

工具：ABC 管理法

6. 如何实现创新创效？

工具：创新创意十二诀