

FIVE
ACTION OF
OUTSTANDING
LEADER

卓越领导者的五项行为

领导力沙盘模拟课程

FIVE
ACTION OF
OUTSTANDING
LEADER

卓越领导者的五项行为

2022版

领导能力系列课程

A+ LEADER

领导能力系列课程

第一部分 课程概述

1.1 领导力概述

解决所有问题的关键之关键，还是在于领导者。

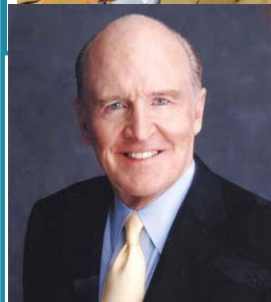
全球范围内领导力开发的需求增长迅猛。由 DDI 公司（Development Dimensions International）实施的一项针对 5000 名人力资源领导者的最新调查显示，高达 82% 的企业都难以找到合格的领导者，而两年前的数值是 74%。

有力的领导不仅限于最高管理层，而是企业全体每个人都需要的能力。领导力发展是一个没有终点的过程，也不是单个的孤立事件，必须吸纳组织各级人员的参与。领导力是短缺资源，并因为这种短缺，许多企业难以适应全球竞争加剧的时代。领导力发展被看作是长期投资，需要对各级经理人作持续培训、指导、辅导、奖励，并提供源源不断的发展机会。领导力需要随时事的转化而改变，企业必须随时准备好，重新塑造它们所发展的领导力的内容和重点。



绝大多数组织都被管理过度却领导不足。

—著名领导力大师沃伦·本尼斯



别在沉溺于管理了，开始领导吧！

—著名企业家杰克·韦尔奇

1.2 卓越领导者的五种领导行为

提高领导力应当关注领导者的行为改变

领导力：是领导者如何激励他人自愿地在组织中做出卓越成就的能力。领导力并不是拥有超凡能力的少数几个领袖型人物的专利。而且，领导力并不完全取决于个人的人格魅力，它也是一种实践，通过领导者的共同实践能够提炼出领导力的素质模型。

领导者的最佳行为的确具有某些共性。这些行为不会因为产业的不同，职业的不同，社会的不同和国家的不同而变化很大。好的领导活动可以理解并且没什么不一样。虽然每一个领导者都是独特的人，但他们进行的实践活动却是相同的。并且是可以通过学习而领会的。

课程通过沙盘推演和工具演练，深入研究领导力的内在机制，特别是卓越的领导者应当注重培养以下五种行为：

以身作则、共启愿景、挑战现状、使众人行、激励人心



1.3 课程设置

课程对象：中层领导者、管理干部、储备干部

课程时长：1 天版

适合人数：40 人

第二部分 课程收益

【课程效益】

- 正确认识领导力的作用与价值，破除领导力认识上的三大误区；
- 学习卓越领导者的五项行为，使之成为提升领导力的明确路径；
- 区分管理与领导的不同，提升领导者的前瞻能力，以身作则，为团队树立榜样；
- 提升领导者带团队的能力，激发共同愿景，追求卓越；
- 在团队中形成相互信任、良性冲突、兑现承诺、提升责任、聚焦结果的氛围；
- 激发领导者突破现状，提升激励他人的能力，带领团队迎接挑战。



第三部分 课程大纲

1、领导力课程导入：

□

二个 是每个人的事
态度 领导力不仅是知更重要就行

□

□

1 **三个**
2 **不等式**
3

以身作则
共启愿景
挑战
使众
激励

五项行为

2、领导力的五项行为之一 以身作则

一：明确的自己的价值观，找到自己的心声

视频案例：《你是谁》

二：使行动和价值观保持一致，为他人树立榜样

2022版

A+ LEADER
领导能力系列课程

视频案例：《关键时刻行胜于言》

“以身作则”的典型行为等级

领导力练习：以身作则 讲述自己的理念故事

3、领导力的五项行为之二：共启愿景

一、设定共同的愿景

二、感召大家为之而奋斗

“共启愿景”的典型行为等级

领导力练习：共启愿景 制定你的团队愿景

4、领导力的五项行为之三：挑战现状

一、敢于面对挑战

视频案例：《最艰难的一仗》

二、决策并承担风险

视频案例：《危机领导力的典范》

“挑战现状”的典型行为等级

领导力练习：挑战现状 关于你挑战现状成功或失败的案例

5、领导力的五项行为之四：使众人行

一、基于弱点的信任

视频案例：《A团队与B团队》

二、成就自主意识

视频案例：《员工辅导》

“使众人行”的典型行为等级

领导力练习：使众人行 基于弱点的信任

6、领导力的五项行为之五：激励人心

一、公开认可他人的贡献

二、庆祝价值的实现

视频案例：《充满仪式感的时刻》

“激励人心”的典型行为等级

领导力练习：找个机会庆祝一下

7、课程总结 庆祝时刻

□课程回顾总结 优胜团队颁奖

知道没有力量，行动才会创造结果

第四部分 师资介绍



LEADER
系列课程

许 湧

EMBA 工商管理硕士

领越领导力认证讲师

美国 4D 领导力认证讲师、教练

领导力 Leadship® 顾问、教练

美国情景领导力认证讲师

问题解决和引导技术沙盘认证讲师

DISC 认证咨询顾问、培训师

主讲课程：

- 《领越领导力版权课程》
- 《卓越领导者的五项行为》
- 《团队动机管理（动机领导力）沙盘模拟课程》
- 《问题分析与解决沙盘模拟课程》
- 《团队执行力》
- 《高绩效团队建设与管理》
- 《给你一个团队：案例式管理能力提升课》
- 《重走长征路沙盘模拟课程》
- 《星火燎原党史沙盘模拟课程》

部分服务过的企业：

华润置地、国家电网、大庆油田、一汽解放、京能集团、渤海银行、华夏银行、晟天集团、亚泰集团、力旺地产、中国航发、龙新教育、生命人寿、学大教育、中国铝业、新华医疗、中海油、中外运、晋煤集团、太钢集团、长房集团、



2022版

A+ LEADER
领导能力系列课程

【龙新教育集团】



【国家电网】



【中国航发】



【一汽解放】



【内蒙古银行】



【富德生命人寿】



【吉林亚泰集团】

【内蒙古华润置地】



【晟天商学院】



【长春新民宾馆】



【华夏银行】



【京能电力】