

班组安全生产管理实务

课程背景：

班组是处于企业生产第一线的基层组织，是控制各类事故的最前沿阵地，是企业能否实现安全生产的基础。从近几年生产中发生的事故原因分析来看，多是由于班组安全意识淡薄、安全管理不到位、安全制度不落实造成的。因此，安全工作从管理抓起，管理工作从基础抓起，基础工作从班组抓起，切实加强生产一线基层管理人员的安全生产意识和提高安全生产管理技能水平是本课程的出发点。

本课程在帮助管理人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，真正将“安全第一”落实到执行的层面。内容系统完整、实务剖析、注重实战与操作技巧，将是本课程的最大特色！

课程收益：

- 1、正确树立安全生产的意识；
- 2、掌握企业安全管理和系统安全分析的原理和方法；
- 3、了解职业安全健康管理体系、安全管理体制、企业安全管理制度和评价；
- 4、掌握安全目标管理和信息管理、危险源辨识、危险控制和事故预防措施、安全检查表、危险性预先分析、故障树分析、失效模式与效果分析、作业危险性分析、安全性评价等方法及其应用。

课程对象：

制造型企业的基层主管、班组长、安全管理人员等。

课程特色：

课程基点：基于成年学员习惯设计

课程定位：实战，实效

课程构成：理念+方法+工具

授课方式：50%理论+40%案例演练+10%点评总结

课程时间：

2天，6小时/天

课程大纲：

第一讲、零事故安全生产管理的价值

- 1、触目惊心的数字
- 2、安全事故所产生的损失：直接与间接
- 3、有效安全生产管理的好处
- 4、谁从安全中获益
- 5、什么是安全生产
- 6、安全生产原理

第二讲、安全生产四要素

- 1、事故发生的基本特点
- 2、引发事故的基本要素
- 3、事故发生的骨牌理论
- 4、事故预防与控制

案例：通过技术的手段预防和控制事故

- 5、管理层的承诺与员工参与
- 6、工作现场的分析

案例：用订书机订文件工作危害分析（JSA）

7、危害的预防和控制

案例：压力容器的安全检查表、XX公司的几处危险评价表、液化气储罐区预先危险分析表、煤气中毒事件树分析、脚手架上坠落死亡事故树分析

8、安全健康教育

第三讲、基于行为的安全管理——BBS

1、基于行为的安全管理

2、全员安全管理文化

3、ABC模型

案例：用ABC模型解释超速驾驶的原因

4、观察与反馈——行为管理的最基本应用

第四讲、自我安全管理与现场安全监控

1、员工的自我管理

2、班组长现场安全监控

实战演练：看图找出不安全的行为

第五讲、安全生产常识

1、现场如何获得安全——安全之河

2、企业安全管理常识

案例：安全设备介绍

3、安全生产管理体系

4、安全管理的信条