

设备管理

课程背景：

随着劳动力成本的上涨，越来越多的工厂引入了智能化和自动化的设备，伴随而来的是对设备稳定运行的要求越来越高，但在现实工厂中，作为设备主管或生产主管，你是否常常遇到这样的问题？

设备故障多，检修时间长，影响了正常生产；

有检修计划，因生产停不下来而不能执行；

设备部门每天在抢修设备故障，成为救火队；

维修不能及时，不能彻底，重复的故障多次发生，而不得解决

操作工缺乏培训，不遵守操作规程，甚至野蛮操作；

设备不清扫，不加油，损坏严重，急剧恶化；

设备故障率高，完好率低，设备综合效率 OEE 不足 50%；

这种情况下，如何保证设备的稳定运行？通过计划、组织、指挥、协调、控制等行动，科学开展设备综合管理建立综合的设备管理体系。

课程收益：

- 1、了解设备管理概念和内容；
- 2、掌握设备前期管理、设备使用与维护、设备点检与润滑、设备维修管理、设备改造与更新的要求与具体内容；
- 3、掌握设备维护、设备点检与润滑、设备维修的技巧及推行方法；
- 4、了解 TPM 活动，提升全员设备管理意识。

课程对象：

企业设备管理部总监、经理和主管，设备管理工程师，采购工程师，固定资产管理人员，设备管理相关人员等。

课程特色：

课程基点：基于成年学员习惯设计

课程定位：实战，实效

课程构成：理念+方法+工具

授课方式：60%理论+30%案例演练+10%点评总结

课程时间：

1天，6小时/天

课程大纲：

第一讲、设备管理基础知识

- 1、设备管理的概念
- 2、设备的常见类型
- 3、设备管理的内容与要求
- 4、设备管理方式的更新
- 5、设备的编号

第二讲、设备前期管理

- 1、设备前期管理的内容与职责分工
- 2、设备布置
- 3、设备采购规划
- 4、设备的选择与评价

5、设备招标采购管理

6、设备订货与验收

7、设备安装与移交

案例：某公司设备安装、验收、移交规程

第三讲、设备使用与维护

1、设备分层与分类管理

2、设备使用控制

3、设备的合理维护

案例：设备维护与保养计划

4、设备一级保养

5、设备二级保养

6、设备三级保养

案例：某公司设备保养管理办法

实战演练：如何进行设备保养

7、设备精度校准

8、设备档案管理

第四讲、设备点检与润滑

1、确定点检项目

2、编制点检表格

3、点检的实施流程

4、设备的日常点检

实战演练：如何进行设备点检

5、设备润滑的要求

6、设备润滑作业的实施

案例：润滑卡片的制定

7、润滑油（脂）的管理

第五讲、设备维修管理

1、选择设备维修方式

2、设备维修人员培训

3、编制设备维修计划

4、实施设备维修

案例：设备维修履历资料卡的建立

实战演练：如何进行故障分析

5、设备维修量检具管理

第六讲、设备改造更新

1、设备工作寿命

2、设备故障的诊断和预防对策

3、设备磨损及其补偿

4、设备改造

5、设备更新

6、设备报废

第七讲、设备备件管理

1、设备备件的类别

- 2、备件的计划管理
- 3、备件技术资料管理
- 4、备件的库存管理

第八讲、设备安全管理

- 1、设备安全教育
- 2、设备安全制度管理
- 3、设备安全操作规程管理
- 4、设备伤害防范
- 5、电气设备安全管理
- 6、设备安全检查

第九讲、设备 TPM 活动

- 1、TPM 概述
- 2、TPM 八大支柱
- 3、TPM 活动推进准备
- 4、TPM 活动实施
- 5、推进员工改善提案活动