

EHS-精益安全生产管理培训课程大纲

1、课程前言：

著名的事故链理论清晰的表明，每一起事故的发生往往看似偶然的、突然的现象，其实是“人、机、环”等多方面的综合反映，也是有关人员的不精、不细、不严的必然结果。精益化工作是一个系统工程,是一个量化、细化的过程，是一个循序渐进的过程，涉及每项制度、每道环节、每个指令、每一名员工。精益化管理工作要做到可操作、可监控、可评估，每个阶段、每个环节、每个步骤都要稳抓实干---就像徒步雪地，一步一个脚印，才能从根本上转变观念。这就要求我们每一个员工都要以“求真、务实、严谨”的态度，激情投入到每一天的工作中。

2、课时设定：

上午 09:00-12:00

下午 13:00-16:30

合计：13H

3、课程对象：

4、课程大纲：

第一部分 精益理念与安全管理

第一章 精益安全管理理念认知

第一节 精益安全管理认知

一、精益安全管理的概念

二、精益安全管理与传统安全管理

第二节 精益安全意识

一、安全意识的内涵

二、员工安全意识薄弱的表现

三、员工安全意识薄弱的常见原因

四、提高员工安全意识的措施

第三节 精益安全之行为安全

一、人员不安全行为产生原因分析

二、行为安全管理的步骤

三、员工不安全行为控制措施

四、有痕无痕不安全行为的控制措施

五、不同频率不安全行为的控制措施

六、不同风险等级不安全行为的控制措施

七、员工不安全行为矫正

第四节精益安全之自主管理

一、提炼安全愿景，整合文化理念

二、深化安全教育，拓宽技能培训

三、明确安全责任，延伸岗位职能

四、健全安全体系，放活班组职权

五、确保安全秩序，推动科技监察

六、理顺安全情绪，推进处罚复议

第二章 精益安全教育

第一节 安全生产教育的方式方法

一、安全生产教育的方式

二、安全生产教育的方法

第二节 员工安全教育的内容

一、新员工入厂“三级安全生产教育”

二、管理人员安全生产教育

三、特种作业人员的安全生产教育

四、调岗安全生产教育

五、复工安全生产教育

第三节 安全生产教育的精益管理

一、对员工安全教育需求进行分析

二、安全生产教育要有计划

三、要灵活运用各种方式来开展教育

四、安全生产教育要有记录

一、员工三级安全教育培训档案

二、班组级安全培训签到表

三、车间级安全培训签到表

四、公司安全培训签到表

五、员工岗位安全操作规程考试记录

第二部分 精益安全管理

第三章 用电安全管理

第一节 安全用电基础知识

一、安全用电常识

二、电气用具管理

第二节 电气作业安全管理

一、电气作业常规控制

二、电气安全标志的使用

三、电气作业安全检查

四、触电事故的预防与处理

第四章 设备安全管理

第一节 常规设备安全管理

一、设备安全操作规程的制定

二、冲剪压设备的安全使用

三、金属切削设备的安全使用

四、设备事故的预防

第二节 特种设备安全管理

一、了解特种设备

二、锅炉的安全使用

三、压力容器的安全使用

四、压力管道的安全管理

五、起重机械的安全管理

第五章 危险化学品安全管理

第一节 危险化学品使用基础知识

一、危险化学品的种类

二、危险化学品的重要特征

三、危险化学品安全说明书 (MSDS)

四、危险化学品安全标签

第二节 危险化学品管理

一、危险化学品的搬运、装卸

二、危险化学品的储存

三、危险化学品的使用

四、危险化学品的废弃处理

危险化学品废弃物处置记录

五、危险化学品作业劳动保护

六、危险化学品事故的处理

第六章 消防安全管理

第一节 消防安全管理

一、建立消防安全管理机构

二、消防安全宣传与培训

三、实施消防值班制度

四、消防安全巡查

五、现场用火安全管理

第二节 消防器材管理

一、消防器材的日常管理

二、灭火器的管理

三、消火栓的正确使用方法

第三节 火灾扑救

一、常规火灾的扑救

第七章 危险源管理

第一节 危险源的认知

一、危险源的分类

二、危险源的时态与状态

三、危险源的存在场所

四、危险源辨识的步骤

五、危险源辨识的方法

第二节 危险源的管控

一、危险源登记

二、危险源评价

三、危险源的控制

第八章 安全生产检查

第一节 安全生产检查

一、安全生产检查的内容

二、安全生产检查的形式

三、安全生产检查的组织

四、安全生产检查的准备

五、安全生产复查

第二节 安全生产检查表

一、安全生产检查表的形式

二、安全检查表的内容

三、安全检查表的编制

四、安全检查表的应用

第九章 职业健康安全管理

第一节 职业病及各项职业有害因素

一、了解职业病

二、了解职业有害因素

第二节 职业病预防责任管理

一、加强职业病预防责任管理

二、职业危害告知

三、加强劳动保护

四、加强卫生管理

五、职业危害检查和隐患整改

六、职业危害申报

七、职业健康检查

第三节 员工心理健康管理

一、员工心理不健康的表现

二、员工心理不健康的常见原因

三、员工心理不健康的解决措施

第三部分 精益安全管理案例研讨