

《决胜商海》--商战训练营

引导教练：曲涛

商战训练营，是以情境式、体验式商战沙盘模拟的形式把生活中、工作中的种种问题通过游戏反应出来。学员通过 VUCA 环境上各种人、财、物多种不同的变量进行信息的收集与分析、管理的各种纬度、沟通与跨部门沟通、团队竞争与合作、决策、行动导致的结果，引发思考，从而引导自身从思维到行为的升维。

同时，学员们在一起组队模拟，进一步加深了团队成员之间的感情和碰撞出各种思维的火花。

【课程对象】：企业董事长、股东、高管、创业者、投资人等

【课程时间】：2 天（12-14 小时）

【课程方式】：采用体验式演练、知识讲授、案例教学、故事启迪、问答互动、分组研讨、视频分享、讲师点评、引导促动等方式授课。

【培训目的】：

1、通过全程模拟企业经营中财务、市场、人员、技术等多变性导致企业需要不断调整自身战略侧重点来适应变化，使学员感悟并理解企业经营的整体概念，主动调整自我，适应组织发展需求以使组织在变化的环境中领先市场、赢得先机；

2、通过模拟企业在市场环境中生存的不易、竞争的残酷，引导学员树立正确的竞争意识，从而建立成本控制意识、自我激励与挑战意识，以提高节省组织运营成本，提高工作效率从而提高组织效益。

3、通过模拟企业在市场环境中无论顺境、逆境，可能遇到的种种潜在与现实危机，引导学员产生适当的危机意识，从而减少职业懈怠，也帮助组织积蓄能量，为未来市场上的残酷竞争做好准备，防范风险；

4、通过模拟组织发展的重要历史时刻中普通员工对组织蜕变所起的不可忽视的作用，来引导学员产生使命感，激发学员形成自我发展的内在动力，相应削弱对物质激励的过度关注，使员工效率提升以实现组织效益提升；

5、由于课程中运用大量的团体项目，对提升团队凝聚力有不言而喻的作用，对进一步加深学员对组织文化的认同感有一定的辅助、催化作用。

【课程大纲】：

第一部分：

团队热身及破冰：

- 1、培训目标、日程及内容
- 2、按摩操 名字叠罗汉 世界礼仪 进化论

第二部分：

大富翁：

- 1、什么是 VUCA
- 2、VUCA1.0--2.0 的进化
- 3、积极主动
- 4、构建优势
- 5、资源整合

6、互联网+大数据时代

案例、视频与做过的名人名言

第三部分：

招兵买马

- 1、团队角色认知
- 2、团队角色搭配
- 3、高绩效团队基础--选对人

第四部分：

公司团队组建与 VI (模拟企业运营团队搭建)

- 1、CEO：负责决策，即团队目标战略的制定者
- 2、CFO：负责本队运营的财务数据的记录、分析、每日更新
- 3、COO：负责执行决策的推进，并记录团队重大决策
- 4、CMO：负责市场评估，风险预测，物资采购
- 5、CIO：负责收集、分析一切有利的重要信息
- 6、CPO：负责危机公关与谈判

第五部分：

商战迷宫

- 1、如何界定我的角色价值？
- 2、如何描述我的工作贡献
- 3、已做到 VS 继续努力
- 4、未来我们如何做的更好
- 5、对个人——扬长避短

- (1) 发挥天赋优势
- (2) 识别表现机会
- (3) 坚定发展方向
- (4) 规避自我短板
- (5) 收获内在幸

福感 6、对团队——取长
补短

- (1) 知悉彼此才干
- (2) 分配适宜角色
- (3) 调整沟通方式
- (4) 决策有重点参谋
- (5) 执行有最佳

拍档案例与视频

第六部分：

总结复盘

工具：开放空间与 ORID

1、开放空间的由来

2、开放空间的原则

(1) 四大原则：

(2) 双脚法则：

3、ORID

第七部分：

BOSS 沙盘--决胜红蓝海

- 1、红海蓝海的区别
- 2、红海的形成
- 3、信息的收集与分析
- 4、优选市场区别
- 5、蓝海战略的核心理念
 - (1) 超越产业竞争
 - (2) 开创全新市场
- 6、派克街鱼铺的成功秘诀
案例与视频

第八部分：

世界咖啡、ORID 与复盘

- 1、世界咖啡的原则
- 2、世界咖啡的用法
- 3、ORID--写出行动计划（重点）
- 4、复盘的八个阶段（重点）
 - (1) 回顾目标
 - (2) 结果比对
 - (3) 叙述过程
 - (4) 自我剖析
 - (5) 众人设问
 - (6) 总结规律

(7) 案例佐证

(8) 复盘归档

5、复盘的三种类型

6、复盘的五个误区

7、联想复盘的五求

8、复盘的三职能人

9、复盘的五个工具

时间安排：

时间		项目	备注
第一天	9:00-12:00	大富翁 招兵买马	资源优势 平台优势 团队本真 选对人 匹配人
	1:30-4:30	商战迷宫	沟通 共赢 整合 竞争与合作
第二天	9:00-12:00	BOSS-- 决胜红蓝海	红海市场 血性厮杀 突破困局 寻找蓝海 纵横捭阖 谁主沉浮
	1:30-4:30	BOSS-- 决胜红蓝海 复盘 大总结	知己知彼 审时度势 回归 感悟 行动