

# 向军队学行为领导力

## 课程概述

华为、阿里巴巴的成功，让更多的企业家把提升管理水平，突破竞争困境的希望投向了部队，他山之石，可以攻玉。在 2021 年元旦，在英雄城市武汉举办了一场高规格的论坛，邀请了田涛、胡赛雄、宫玉振等国内顶尖管理学家，主题叫做《2021，就是要打胜仗》。从人类历史上效率最高，执行最强，转变最快的军队入手，来解决企业的挑战。通过案例分析和调查问卷，深入研究领导力的内在机制。通过 20 年的研究，卓越的领导者应当注重培养以下五种行为：以身作则、共启愿景、挑战现状、使众人行、激励人心。

卓越领导行为	领导者的十项使命
以身作则	1. 明确并沟通自己的理念
	2. 言行一致，为他人树立榜样
共启愿景	3. 展望未来，想象令人激动的各种可能
	4. 诉诸共同愿景，感召他人为共同的愿景奋斗
挑战现状	5. 通过追求变化、成长、发展、革新的道路来猎寻机会
	6. 进行实验和冒险，不断取得小小的成功，从错误中学习
使众人行	7. 通过强调共同目标和建立信任来促进合作
	8. 通过分享权利与自主权来增强他人的实力
激励人心	9. 通过表彰个人的卓越表现来认可他人的贡献
	10. 通过创造一种集体主义精神来庆祝价值的实现和胜利

## 第一部分：

### 团队热身及破冰：

- 1、 培训目标、 日程及内容
- 2、 按摩操 名字叠罗汉 世界礼仪 进化论
- 3、 什么是 VUCA
- 4、 VUCA1.0--2.0 的进化
- 5、 团队角色认知
- 6、 团队角色搭配
- 7、 团队组建与 VI

## 第二部分：

### 以身作则

- 1、 明确并沟通自己的理念
- 2、 言行一致，为他人树立榜样

真实案例

项目体验：领导力扑克

## 第三部分：

### 共启愿景

- 1、 展望未来，想象令人激动的各种可能
- 2、 诉诸共同愿景，感召他人为共同的愿景奋斗

案例 视频

## 第四部分：

### 挑战现状

- 1、 通过追求变化、 成长、 发展、 革新的道路来猎寻机会
- 2、 进行实验和冒险，不断取得小小的成功，从错误中学习

案例 视频

项目体验：交易之王

复盘

## 第五部分：

### 使众人行

- 1、 通过强调共同目标和建立信任来促进合作
- 2、 通过分享权利与自主权来增强他人的实力

案例 视频

项目体验：军阀时代/绩效解码/大富翁/模拟联合国

复盘

## 第六部分：

### 激励人心

- 1、 通过表彰个人的卓越表现来认可他人的贡献
- 2、 通过创造一种集体主义精神来庆祝价值的实现和胜利
- 3、 三个基于
- 4、 擅于讲故事

项目体验：图画历史

## 第七部分：

### 世界咖啡、 **ORID** 与复盘

- 1、 世界咖啡的原则
- 2、 世界咖啡的用法
- 3、 **ORID**--写出行动计划（重点）
- 4、 复盘的八个阶段（重点）

（1）回顾目标

（2）结果比对

（3）叙述过程

（4）自我剖析

（5）众人设问

( 6 ) 总结规律

( 7 ) 案例佐证

( 8 ) 复盘归档

5、 复盘的三种类型

6、 复盘的五个误区

7、 联想复盘的五求

8、 复盘的三职能人

9、 复盘的五个工具

时间安排：

天	时间	项目
第 一	9:00-12:00	以身作则 共启愿景
	1:30-4:30	挑战现状
第 二 天	9:00-12:00	使众人行 复盘
	1:30-4:30	激励人心 复盘 大总结

会场要求

室内需人数乘 4 平面积的会议室，设

编号	物品名称	数量	备注
1	投影仪	1	参训单位准备
2	音响	1	
3	麦克	2 (备用电池)	
4	白板	1	
5	大白纸	不少于 30 张	
6	白板笔	不少于 10 支	
7	签字笔	同参训人员数	
8	课程反馈表	同参训学员数	
9	笔记本电脑 翻页器	1	讲师自备
10	项目道具	5	

