

# 九型人格与领导力

主讲：欧阳老师

## 【课程背景】

众所周知，知人者智，自知者明。

为什么老师们不主动，不积极？

为什么技能培训持续效果不长？

为什么看似强大的团队，执行力却不强？

管理的核心是人，如何充分调动人的主观能动性，令团队成员自动自发的工作，成为了管理者核心能力的体现。认识自身人格中的盲点，是管理者提升的关键。也许这是许多管理者忽略的一点，但恰恰做为团队影响力中心的管理者的觉醒程度，对团队的管理效率具有决定性作用。

九型人格是一门实效的应用心理学，是 FBI 与财富 500 强企业管理者识人、用人的科学指南。应用九型人格强大系统功能，可以帮助管理者进行管理决策、人员配置、员工引导及卓有成效的团队建设等。可以真正做到人尽其才，知人善用，稳定团队，提升组织的运作效率。在团队管理实践中，我们经常会遭遇这样的困扰。

- 1、为董事长配置何种性格的助手，更有利于提升组织效率？
- 2、聘用什么样性格的销售经理，更有利于开拓业绩？
- 3、为什么某人与上司很难相处？如何做到性格互补？
- 4、组织各职能的管理者，何种性格更匹配？
- 5、下属性格有何特征？如何引导更能激发他们的潜能？

## 【课程收益】

九型人格是一门鲜活易懂、易学、易用的课程，它不是一般的理论课程，而是实操性非常强的课程，在学习中体验，在体验中感悟。大量实证案例，让您轻松掌握这门学问。系统参加此课程，可以获得如下收益。

- 1、洞悉自身性格的领导模式、管理模式、工作模式、优势、盲点及提升方向；
- 2、洞察不同性格下属的核心价值观、工作模式并掌握不同的激励方式；
- 3、将适合的性格放在适合的位置上，发挥不同性格的天然领导力优势；

- 4、针对不同性格上司与下属有方向地高效沟通；
- 5、打造不同性格优势互补发挥最大潜能的一流团队；
- 6、认知人性规律，掌握各种性格的优缺点，扬长避短，充分发挥性格的优势；
- 7、了解客户特征，突破市场瓶颈，提升销售业绩；
- 8、可以有效地防范和化解团队成员冲突。

**【课程时间】** 1-2 天，6 课时/天

**【课程对象】** 企业家，园长，副园长，管理层，班主任

**【课程大纲】**

### **第一讲：古老而常新的“读心术”-----九型人格概述**

- 一、九型人格是什么
  - 二、九型人格的起源及发展历程
  - 三、性格的形成因素
  - 四、九型人格与其他性格工具的关系
  - 五、九型人格的应用领域
- 案例：九种性格与对应职场风格

### **第二讲：“九型人格”与领导力开发**

- 1、广义、狭义、精辟注解系统理解领导力
  - 2、领导力本质
  - 3、领导力真谛
  - 4、九型人格与领导力发展
- 案例：上、下级性格引发的冲突

### **第三讲：解读神奇的“人性地图”——九型人格解析**

- 一、剖析 2 号（助人型）
  - 1、2 号完美型的核心特质
  - 2、2 号典型人物代表：公众人物的性格分析
  - 3、看视频分析 2 号典型特征

4、2号人格的领导优势和注意事项

5、如何带领2号人格的人

二、剖析3号（成就型）

1、3号成就型的核心特质

2、3号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析3号典型特征

4、3号人格的领导优势和注意事项

5、如何带领3号人格的人

三、剖析4号（自我型）

1、4号自我型的核心特质

2、4号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析4号典型特征

4、4号人格的领导优势和注意事项

5、如何带领4号人格的人

四、剖析5号（理智型）

1、5号理智型的核心特质

2、5号典型人物代表：人物的性格分析

3、看视频分析5号典型特征

4、5号人格的领导优势和注意事项

5、如何领导5号人格的人

五、剖析6号（忠诚型）

1、6号忠诚型的核心特质

2、6号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析6号典型特征

4、6号人格的领导优势和注意事项

5、如何领导6号人格的人

六、剖析7号（快乐型）

1、7号快乐型的核心特质

2、7号典型人物代表：公众人物的性格分析

- 3、看视频分析 7 号典型特征
  - 4、7 号人格的领导优势和注意事项
  - 5、如何领导 7 号人格的人
- 七、剖析 8 号（领袖型）
- 1、8 号领袖型的核心特质
  - 2、8 号典型人物代表：公众人物的性格分析
  - 3、看视频分析 8 号典型特征
  - 4、8 号人格的领导优势和注意事项
  - 5、如何领导 8 号人格的人
- 八、剖析 9 号（平和型）
- 1、9 号和平型的核心特质
  - 2、9 号典型人物代表：公众人物的性格分析
  - 3、看视频分析 9 号典型特征
  - 4、9 号人格的领导优势和注意事项
  - 5、如何领导 9 号人格的人
- 九、剖析 1 号（完美型）
- 1、1 号完美型的核心特质
  - 2、1 号典型人物代表：公众人物的性格分析
  - 3、看视频分析 1 号典型
  - 4、1 号人格的领导优势和注意事项
  - 5、如何领导 1 号人格的人

#### **第四讲：分组讨论、各型代表发言**

真人访谈互谈或分组研讨与分享

#### **第五讲：九型人格领导力应用实践研讨**

- 1、应用九型找合适的人做合适的事情

**案例分析：分公司的设立**

- 2、应用九型人格提升管理沟通

**案例分析：加班费的申请**

### 3、应用九型人格打造高效团队

**案例分析：**《西游记》团队人物分析

### **第六讲：九型人格现场答疑**

- 1、九型人格系统工具方面
- 2、九型人格与人力资源开发方面
- 3、各种性格家庭、情爱、交友、工作方面处理
- 4、各种性格情绪处理及情感表达方面特征
- 5、各种人格的自我完善方式

**注：**以上是标准课程，欧阳老师可根据您的具体需求调整课程设置，做更有针对性的培训，仅需要提前沟通。