

九型人格与执行力

主讲：欧阳老师

【课程背景】

众所周知，知人者智，自知者明。

- 1、为什么团队一直在执行就是没有结果？
- 2、为什么下达一个任务在执行的过程中总有这样那样的问题？
- 3、为什么员工在执行的过程中总是有自己的想法？
- 4、为什么员工不主动，不积极？
- 5、为什么技能培训持续效果不长？
- 6、为什么看似强大的团队，执行力却不强？

执行的核心是人，如何充分调动人的主观能动性，令团队成员自动自发的工作，成为了管理者核心能力的体现。

认识自身人格中的盲点，是管理者提升的关键。也许这是许多管理者忽略的一点，但恰恰做为团队影响力中心的管理者的觉醒程度，对团队的管理效率具有决定性作用。九型人格是一门实效的应用心理学，是 FBI 与财富 500 强企业管理者识人、用人的科学指南。应用九型人格强大系统功能，可以帮助团队

很好的做到执行结果、人员配置、员工引导及卓有成效的团队建设等。可以真正做到人尽其才，知人善用，稳定团队，提升组织的运作效率。在团队管理实践中，我们经常会遭遇这样的困扰。

性格决定命运更决定每个人核心价值观、思维模式、执行力。知己知彼，百战不殆。提升执行力的前提是先了解自己。

【课程收益】

九型人格是一门鲜活易懂、易学、易用的课程，它不是一般的理论课程，而是实操性非常强的课程，在学习中体验，在体验中感悟。大量实证案例，让您轻松掌握这门学问。系统参加此课程，可以获得如下收益。

- 1、洞悉自身性格的领导模式、管理模式、工作模式、优势、盲点及提升方向；
- 2、洞察不同性格下属的核心价值观、工作模式并掌握不同的激励方式；
- 3、将适合的性格放在适合的位置上，发挥不同性格的天然执行力优势；
- 4、针对不同性格上司与下属有方向地高效沟通；
- 5、打造不同性格优势互补发挥最大潜能的一流执行团队；
- 6、认知人性规律，掌握各种性格的优缺点，扬长避短，充分发挥性格的优

势；

7、了解客户特征，突破市场瓶颈，提升做结果的能力。

【课程时间】 2天，6课时/天

【课程对象】 全员

【课程大纲】

第一讲：古老而常新的“读心术”——九型人格概述

一、九型人格是什么

二、九型人格的起源及发展历程

三、性格的形成因素

四、九型人格与其他性格工具的关系

五、九型人格的应用领域

案例：九种性格与对应不同的执行力风格

第二讲：“九型人格”与执行力开发

1、广义、狭义、精辟注解系统理解九型人格和执行力

2、执行力的本质就是有结果的能力

3、执行力的真谛就是有结果的行动

- 4、4R 执行系统的原理
- 5、九型人格与执行力如何很好的结合更能得到团队想要的结果
- 6、认识到自己的性格优势如何提升自己的执行力
- 7、看到自己性格的短板对自己执行力的阻碍

案例：不同性格他们的执行力提升点也不同

第三讲：解读神奇的“人性地图”——九型人格与执行力解析

一、剖析 2 号（助人型）

- 1、2 号完美型的核心特质
- 2、2 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 2 号典型特征
- 4、2 号人格的执行力优势和注意事项
- 5、如何提升 2 号人格的执行力

二、剖析 3 号（成就型）

- 1、3 号成就型的核心特质
- 2、3 号典型人物代表：公众人物的性格分析
- 3、看视频分析 3 号典型特征
- 4、3 号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升 3 号人格的执行力

三、剖析 4 号（自我型）

1、4 号自我型的核心特质

2、4 号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析 4 号典型特征

4、4 号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升 4 号人格的执行力

四、剖析 5 号（理智型）

1、5 号理智型的核心特质

2、5 号典型人物代表：人物的性格分析

3、看视频分析 5 号典型特征

4、5 号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升 5 号人格的执行力

五、剖析 6 号（忠诚型）

1、6 号忠诚型的核心特质

2、6 号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析 6 号典型特征

4、6号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升6号人格的执行力

六、剖析7号（快乐型）

1、7号快乐型的核心特质

2、7号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析7号典型特征

4、7号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升7号人格的执行力

七、剖析8号（领袖型）

1、8号领袖型的核心特质

2、8号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析8号典型特征

4、8号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升8号人格的执行力

八、剖析9号（平和型）

1、9号和平型的核心特质

2、9号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析 9 号典型特征

4、9 号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升 9 号人格的执行力

九、剖析 1 号（完美型）

1、1 号完美型的核心特质

2、1 号典型人物代表：公众人物的性格分析

3、看视频分析 1 号典型

4、1 号人格的执行力优势和注意事项

5、如何提升 1 号人格的执行力

第四讲：分组讨论、各型代表发言

真人访谈互谈或分组研讨与分享

第五讲：：九型人格执行力应用实践研讨

1、应用九型找合适的人做合适的事情

案例分析：每个类型的人提高效率的方法

2、应用九型人格提升做结果的能力

案例分析：每类人格的核心价值观（死穴）在哪里？

3、应用九型人格打造高效团队

案例分析：《亮剑》团队的执行力和战斗力

总结与答疑

注：以上是标准课程，欧阳老师可根据您的具体需求调整课程设置，做更

有针对性的培训，仅需要提前沟通。