

# 国家电网改革转型与发展趋势

## 【课程背景】：

近日，国网公司下发了《关于进一步严格控制电网投资的通知》（国家电网办【2019】826号文）。文中提出了“三严禁、二不得、二不再”的投资建设思路。这不仅仅是一个文件，而是国网公司整体发展战略转型的一个标志。作为世界上最大的电网企业，国网公司每年因投资建设所需的采购数额巨大，对电力相关产业链影响巨大，这个文件也将引起整个行业的巨大变化。

## 【课程时间】：

1天

## 【课程对象】：

国家电网

## 【课程收益】：

- 1.全面理解国网 826 号文及解读
- 2.理解国网转型和行业巨变我们应该如何发展

## 【课程大纲】：

### 一、中国电力未来发展趋势和管理重点

- 1.世界能源趋势和格局
- 2.中国能源电力现状和趋势
- 3.面对新趋势电力行业的管理重点
  - (1) “云大物移智”要求电力行业技术、管理的提升和优化
  - (2) 国际化发展
  - (3) 对未来多元化人才的需求增强
  - (4) 人才结构调整
  - (5) 加大人才培养力度、拓宽多元化的培养方式
  - (6) 借势赋能，采用新型用工形式、弥补电力人才暂时性短缺

视频：国际能源改革

### 式、 国网面临新的主要矛盾

- 1.高速增长阶段的主要矛盾及发展思路：

人民日益增长的生产生活用电需求，与电网供电能力不足的矛盾。

## 2.高质量发展阶段的主要矛盾及发展思路：

经过十多年的电网高速建设，随着经济增长阶段的转换，电网企业原有面临的主要矛盾已经基本得到解决。

讨论：国家电网的矛盾思维？

## 三、国网转型的四个外部挑战

### 1.降电价的压力

### 2.终端客户与电量流失的挑战

- (1) 售电企业从电网企业挖走大批高价值客户；
- (2) 新能源企业通过“自发自用”的方式，使得电网企业电量流失；
- (3) 增量配网企业的竞争。

### 3.能源技术发展的挑战

- (1) 国网公司提出的两个 50%能源发展目标
- (2) 大量的分布式能源技术，使得电网企业面临“去中心化”的压力。

### 4.新业态的竞争挑战

## 四、电力改革的好处

- 1、 有利于企业产权清晰。
- 2、 其二，有利于政府改进管理。
- 3、 其三，有利于民营企业多元扩张。

伍、 国网在新的历史阶段、新的主要矛盾、新的竞争业态下，必须完成两个转型任务：

- 1.节流，转变电网发展模式。
- 2.开源，转型数字化生态。

案例：国企转型

## 六、电力产业链的挑战与机会

- 1.826 号文是战略性的影响。对电网投资和企业发展的一种思路。
- 2.文件中提到的“亏损单位要以扭亏为首要任务，影响明后年的电网物资采购和基建项目。

3.电网企业开始向泛在物联、大数据、微电网、分布式电源转型的时候，围绕电网的“中心化、资产化”构建的传统电力产业链，要么适应这个转型，要么就面临产能出清的被淘汰局面。

## 七、电力改革动向与怎么做

- 1.工程和制造专业，向服务产业转型升级。未来可能转型成为能源即服务
- 2.向数字化服务业转型升级。
- 3.电力改革确保依法依规。
- 4.电力改革确保信息公开。
- 5.电力改革确保自主自愿。