

# 电力体制改革

## 【课程背景】：

随着电力市场化和电力技术的发展，必然带来的电力消费意识变革，这个趋势是无法阻挡的。正如互联网产业也在客户侧积累能量，以互联网+的方式，通过 C2B，S2B2C 等模式往上游延伸，这是产业互联网和互联网+产业某种细微的差异。正确理解国网最新文件：国网转型，行业巨变的认识高度。改革不易，且行且珍惜，困难都是暂时的，不忘初心，永远在路上。为了正确理解电力体制改革，我们推出了此课程。

## 【课程时间】：

1 天

## 【课程对象】：

适用于国家电网和南方电网

## 【课程大纲】：

- 一、近期电力改革的基本面在发生变化
  - 1、分布式能源的快速发展
  - 2、高质量增长阶段的新增需求变化
  - 3、贸易战背景下的存量能源需求变化
  - 4、电力市场化，需要在边缘积累新的改革动能

★中国改革的规律

★缘积累了足够的对电力这种冲击-反应-重构的过程

★能源市场化和能源技术的发展，必然带来的能源消费意识变革

★自下而上的市场化的力量与自上而下的政策性力量结合

★不依赖于任何政策，完全靠市场力量就能推动的能源供给侧和消费侧变革机

会

★★ 案例分析：

## 二、中国电力未来发展趋势和管理重点

1、世界能源趋势和格局

2、中国能源电力现状和趋势

3、面对新趋势电力行业的管理重点

★ “云大物移智区”要求电力行业技术、管理的提升和优化

★国际化发展

★对未来多元化人才的需求增强

★人才结构调整

★加大人才培养力度、拓宽多元化的培养方式

★★ 视频分享：

### 三、国网最新文件理解：国网转型 行业巨变

#### 1、国网面临新的主要矛盾

★高速增长阶段的主要矛盾及发展思路

★高质量发展阶段的主要矛盾及发展思路

#### 2、国网转型的四个外部挑战

★降电价的压力

★终端客户与电量流失的挑战

——售电企业从电网企业挖走大批高价值客户；

——新能源企业通过“自发自用”的方式，使得电网企业电量流失；

——增量配网企业的竞争。

★能源技术发展的挑战

★新业态的竞争挑战

★★ 案例分析：

### 四、国网电力改革面临的两个任务

1、节流，转变电网发展模式。

2、开源，转型数字化生态。

### 五、电力体制改革为对行业的影响

1、战略性的影响

2、对传统电力产业来说影响是巨大的

3、传统电力产业转型的机会与挑战。

★工程和制造专业，向服务产业转型升级。

★传统服务业，向数字化服务业转型升级。

六、电力体制改革与国有企业混合改革相结合理解

1、体制改革有利于企业产权清晰。

2、体制改革有利于政府改进管理。

3、体制改革有利于民营企业多元扩张。

4、电力体制改革与谁混的思考

★一般竞争类企业。

★公益类企业。

★极少数事关国计民生领域的企业。

5、电力体制改革怎么混的思考

★要确保依法依规

★要确保信息公开

★要确保自主