

## 8S 管理与精益生产

### 【课程背景】：

企业在激烈的市场竞争中越来越感到压力不断增加，怎样才能不断地提升企业的竞争力？答案只有一个，这就是不断提升企业的品牌和形象，才能不断提升企业的竞争力。企业良好的品牌和形象来源于产品的质量、服务的水准和员工的素质。而这一切都来自于企业的现场管理水平，优美的厂区环境、井然有序的生产场地塑造出高素质的员工队伍，高素质的员工生产出高质量的产品和为客户提供高质量的服务。高质量的产品和高质量的服务，必将赢得客户的信赖，企业获取高绩效的收益。企业运作的目标是通过持续的消除浪费并向客户提供完美价值的产品，从而实现企业的内部增值过程。精益生产源于日本丰田生产模式，是当前工业界公认最佳的消除浪费提升效率的一种生产组织体系和管理模式。它既是世界级企业的竞争利器，又是一种管理思想和追求卓越的企业文化。本课程李老师将十年日企亲身体验与经验向大家分享，直接传承实战和正统的工具和方法。为你介绍精益思想和精益生产系统的实战内容。目的在于：从客户的角度出发，认识价值和发现过程中的浪费，并持续消除浪费；采用精益化的拉动生产系统，有效控制过程中的库存，降低制造循环时间，提高过程的循环效率（库存、资金的周转率）及客户满意率；为降低或消除过程中的非增值活动，通过降低设置时间、TPM、Poka-Yoke，生产线平衡以及目视控制，标准化作业等具体的改善方法，降低制造成本并支持拉动生产系统的实施。

本课程是李老师十多年实战经验的传承，将自己十年日本企业(其中两年到日本本土观学)8S 管理与精益生产的经验和技能让你轻松掌握相应的工具和方法应用自如

### 【课程收益】：

全面了解 8S 管理与精益生产是什么；掌握实施 8S 管理与精益生产的各类工具；掌握 8S 管理与精益生产的实施步骤；能够运行所学有效地进行 8S 管理与精益生产的推行活动；通过实施 8S 管理与精益生产，提高员工素质，造

就优秀企业生，让学习者对精益生产体系进行全面的了解，充分掌握精益生产的理念、方法、工具；汲取先进企业经典管理的精髓，从而有效地开展精益生产的规划与实施工作；学习精益生产体系，掌握实现零缺陷的实战技巧，降低成本，提高生产效率；掌握快速响应、生产均衡化、同步化的方法，追求零库存与柔性生产。

**【课程时间】：**

2天（每天6H）

**【课程对象】：**

企业领导、经理人员、生产现场工程师、工段长、班组长等现场主管人员

**【课程内容】：**

**第一天**

第一节：8S管理存大的理由

- 1、环境约束（办公室氛围）
- 2、条件反射（排队上车）
- 3、管理的目标与意义

第二节：管理概述

- 1、8S管理的由来与发展
- 2、为什么我们要做“8S管理”
- 3、8S管理的概念与理解

第三节：“8S管理”的定义、目的及要点

1、整理的运行

- 整理的概念
- 整理的目的
- 整理的要点：
- 整理的工具和方法

☞案例:创造宽敞的工作环境

## 2、整顿的运行

- 整顿的概念

- 整顿的目的

- 整顿的要点：

- 整顿的工具和方法

- ☞案例:某公司“三定”的推行

## 3、清扫的运行

- 清扫的概念

- 清扫的目的

- 清扫的要点：

- 清扫的工具和方法

- ☞案例:完全彻底，不留死角。

## 4、清洁的运行

- 清洁的概念

- 清洁的目的

- 清洁的要点：

- 清洁的工具和方法

- ☞案例:完全彻底，不留死角。

## 5、素养的运行

- 素养的概念

- 素养的目的

- 素养的要点：

- 素养的工具和方法

- ☞案例:建立制度，不断完善。

## 6、安全的运行

- 安全的概念

- 安全的目的

- 安全的要点：

- 安全的工具和方法

  - ☞案例:预防为主，责任明确。

## 7、节约的运行

- 节约的概念

- 节约的目的

- 节约的要点：

- 节约的工具和方法

  - ☞案例:消除现场浪费，创造价值。

## 8、学习的运行

- 学习的概念

- 学习的目的

- 学习的要点：

- 学习的工具和方法

## 第四节：“8S 管理”推行的意义与作用

- 1、提升企业形象

- 2、减少浪费

- 3、保障安全

- 4、提高效益与效率

- 5、增加员工的归属感

- 6、推动规范化管理

## 第五节：推行“8S 管理”的要领与方法

- 1、定点摄影法

- 2、红牌作战法

- 3、建立制度

- 4、“三定”管理

- 5、绘制定置图

- 6、设计信息媒介物
- 7、目视管理
- 8、颜色管理
- 9、划线定位
- 10、看板管理
- 11、明确安全警示
- 12、确定检查及评比方法。
- 13、开展提升活动，推动企业文化

#### 第六节：推行“8S 管理”的技巧

- 1、高层责任（决策层）
- 2、中层责任（管理层）
- 3、基层责任（操作层）

案例 1：“8S 管理”实施检查表单

案例 2：物品定置案例照片

案例 3：现场改进对比图片

案例 4：日企现场视频

案例 5：某公司成功推行“8S 管理”方法

## 第二天

### 一、精益起源与 TPS 介绍

- 1.精益生产的起源
- 2.产品完整的物流或价值流
- 3.精益生产的优势
- 4.TPS--丰田生产系统精益组织
- 5.精益生产的经营理念

### 二、精益生产之基础

1. 认识及消除浪费
2. 常见的 8 种浪费管理方法

### 三、精益生产方式中之生产计划与控制

1. 推进式控制系统与拉动式控制断系统
2. 精益生产中计划的特点
3. 推进式与拉动式系统对生产管理指标的追求
4. 生产计划种类
5. 制定生产计划的方法和工具
6. 主生产计划、生产指令与 IE 技术关系

案例:日本信越的计划表

### 四、精益生产工具和方法

#### 1. JIT 管理要点

- JIT 的方法和工具

- JIT 之有效推行

案例：候门行的JIT 推行之路

#### 2. 目视管理

- 目视管理介绍

- 实施目视管理的意义、计划、方法和步骤

- 目视管理的应用

案例：深圳伟力目视工厂

#### 3.快速换模与缩短前置时间

- 前置工作与快速换模的价值分析

- 快速换模及缩短前置时间的工具与方法

案例：信越现场视频

#### 4.TPM 改善

- 理解 OEE 及计算方法

- 如何计划和实施 TPM 工作

案例：TPM 改善

#### 5. 拉动系统和看板 Kanban ,

- 拉动式生产的支持系统介绍
- 拉动系统设计案例
- 看板 KANBAN 卡的使用方法
- 库存策略和解析批量
- 实现适时、适量、适物生产

案例：某日本厂拉式生产

## 6. 标准化作业

- 为什么需要标准化作业
- 标准化作业实施方法

案例：标准作业

## 7. Poka-Yoke

- Poka-Yoke 概念
- Poka-Yoke 的过程和步骤

案例：松下防错管理

## 8. 生产线设计

- 柔性制造单元
- 精益设备的选择
- 员工多技能
- 单件及小批量物流
- 生产线设计方法

## 五、精益生产方式之生产同步化、均衡化

1. 个别效率与整体效率
2. “一个流”生产
3. 缩短作业切换时间
4. 制定生产节拍
5. 生产为什么要均衡化
6. 生产均衡化之混合生产

7. 如何实现混合生产
8. 均衡化生产案例