

# 班组队伍建设

## 【课程背景】：

通过队伍制度建设与队伍文化建设，达到队伍内“观念创新、技术创新、管理创新、流程创新”。成功建设好“技能型、管理型、创新型、和谐型、效益型的‘队伍’”。以先进的管理理念为指导，以追求零浪费、零缺陷、零故障为终极目标，以精细化管理为方法，能够持续学习、改善、超越，按照价值创造的要求，不断消除浪费，达到现场清爽、整洁，个性鲜明，指标一流，实现员工与组织共同发展，具有创新意识和团队精神的学习型组织。

## 【课程内容】：

### 壹． 队伍管理概述

1. 队伍管理的基本概念
2. 队伍管理的内容
3. 队伍管理人员的使命和基本任务
4. 队伍管理人员的角色分析、定位与转换

### 贰． 队伍制度建设

1. 队伍制度建设的作用
2. 队伍制度建设的内容与技巧
3. 队伍制度的实施

### 参． 队伍学习与创新

1. 队伍学习
2. 队伍创新

### 四． 队伍文化与思想政治工作

1. 队伍文化的含义与内容
2. 队伍文化的形成
3. 队伍思想政治工作的内容及重要性
4. 队伍思想政治工作的开展

### 伍． 队伍管理人员管理基本技能

1. 沟通技能
2. 激励技能
3. 团队培训技能
4. 建立共同愿景

### 六． 队伍生产管理与生产现场管理

1. 队伍生产管理概述
2. 队伍生产过程的组织
3. 队伍生产作业计划
4. 队伍生产作业控制
5. 精益生产
6. 队伍生产现场管理概述
7. 劳动组织与劳动定额
8. 准时生产方式
9. 队伍生产现场的目视管理
10. 队伍生产现场的 6s 管理

## **七. 队伍的设备管理**

1. 设备管理概述
2. 队伍设备管理的规程
3. 队伍设备日常维护与保养
4. 全面生产维修
5. 设备损耗与开展自主保养
6. 设备的更新改造管理
7. 设备使用的安全管理
8. 队伍工具管理

## **八. 队伍的质量管理**

1. 质量与质量管理
2. 如何开展全面质量管理
3. 质量管理的基本工具
4. Qc 小组
5. ISO9000 与质量认证

## **九. 队伍生产的安全管理**

1. 队伍管理人员与生产安全
2. 队伍生产安全管理的内容
3. 队伍的安全检查
4. 队伍生产的安全教育
5. 队伍生产安全事故防范