

生产现场效率提升与低成本改善

【课程背景】：

10%的成本降低，可以带来 425%的利润增长，而生产现场是成本降低的关键环节。现场管理虽然千头万绪，基本要素却只有四个：人、机、物、环；现场情况千变万化，归结起来只有“两流”：物流和信息流。作为企业的现场管理人员必须对这“四个要素”和“两个流”作细致的分析和研究，从中发现问题、分析原因、找出解决问题和优化现场管理的方法。通过现场诊断和分析，了解现场浪费产生的原因，掌握如何最大限度地提高效率、降低成本与减少浪费。作为现场管理人员只有掌握并运用先进的现场管理技术，通过建立全员、全方位、全过程的现场管理控制体系，才能持续降低生产成本、提高品质、改善工作效率，最终为企业获取倍增的利润。

【课程时间】：

1-2 天

【课程对象】：

企业领导、经理人员、生产现场工程师、工段长、班组长等现场主管人员

【课程内容】：

一、当今现场管理面对的问题与挑战

- 1、新时期下工厂管理面临的压力与挑战
- 2、现场管理的地位、职责和使命
- 3、现场管理的主要范畴与构成
- 4、现场主管对自己角色、职责和义务的准确把握
- 5、现场主管面对工作应有的九大意识
- 6、日常管理容易陷入的八大误区

7、现场主管必须具备的十五项能力

案例分析、分组研讨

二、工作计划的制定与实施

1、面对工作任务如何做好合理的计划

2、计划制定时应遵循的原则与应避免犯的错误（如何做到详细、实操性强）

3、策划、组织、用人、指挥与控制。

4、面对工作计划如何统筹好资源与组织好你的部属

5、如何准确把握和实施当月的重点工作，和预测、计划好下月的工作。

6、计划的实施与跟进（你强调什么就检查什么，你不检查就等于不重视）

三、现场提升效率、降低成本的主要手段与方法

1、改进工作质量

2、减少机器停机时间

3、缩短生产交期

4、工艺流程查一查

5、平面布置调一调

6、流水线上算一算

7、动作要素减一减

8、缩短作业切换时间

9、瓶颈的识别与改善

10、4M方法寻找浪费

案例分析与研讨

四、现场成本控制

1、微利时代现场成本管理在总成本降低中所占的比重

- 2、现场成本个案演算
- 3、现场改善是成本降低的基础
- 4、如何挖掘成本浪费所在（生产现场七大浪费）
- 5、如何消除多余人员之浪费
- 6、如何降低材料损耗之成本
- 7、如何减少机器维修与停工之浪费
- 8、如何减少各种制造之费用.
- 9、如何减少库存、超量生产之浪费
- 10、如何减少各种搬运之浪费
- 11、如何改善生产工艺、提升效率、达至降低成本

案例分析与研讨

五、生产现场效率提升的工具和方法

1、IE 技术基础

IE 的原理与发展历史

IE 技术的核心内容和追求目标

工厂如何活用 IE 思想

工业工程师的素养与要求

2、效率改善的基础与改善方向

运用 IE 技术改善的原理、原则

如何减少浪费，保持流程增值

3、制造程序分析与改善

SME 程序分析与 JIS 的程序分析

操作程序图、装配图法、流程程序图法分析

加工效率的改善

检查效率的改善

停滞与等待的分析与改善

4、搬运及布置（Layout）的效率分析与改善

搬运及场地布置经济原则

物流原理与搬运合理化

生产线布置

5、生产线平衡 — 如何合理组织生产

实现有效产出最大

效率是如何丧失的

个人效率与整体效率

设备综合效率 OEE 管理

生产线排程

如何化解生产波动带来的损失

7、动作效率分析与改善

动作分析的要领

动作活性指数介绍

运用动作分析提高动作效率

运用动作经济原理提高效率

8、作业效率分析与改善

人机作业分析

作业者工作站分析

人机效率改善

工作抽样方法总结与问答

9、动作分析与标准工时测定

动作分析

动作设计经济原则

标准工时的组成要素

标准工时的测定与计算方法

10、工业工程管理与实务

案例