

设备管理及台帐管理

【课程背景】：

追求及时化生产的今天，向生产设备提出零事故、零非计划停机时间、零速度损失、零废品的要求。除了推行和贯彻全员生产维护(TPM)的思想外，"工厂设备维修"也日渐成为一种管理的技术而非操作技能对于一个优秀的设备维修工程师或主管，无疑，这将是一个全面和彻底的维修管理的训练课。在二天的时间，李安强老师将以近二十年的实际工作经验(其中十年日本企业TPM推行工作)向您提供完整的现代工厂设备维修管理的解决方案。整套课程以“理论与方法——范例精解——实例练习与指导”模式进行，使其先有总体思路与方法，继而通过范例形成感性认识，最后通过实例练习真正掌握。

【课程收益】：

全面了解设备管理及台帐管理的基本思想；掌握实施设备管理及台帐管理管理的各类管理工具；掌握设备管理及台帐管理的实施步骤；能够运行所学有效地进行设备管理及台帐管理的推行活动；通过实施设备管理及台帐管理学习，提高员工素质，造就优秀企业

【课程时间】：

2天（每天6H）

【课程对象】：

企业领导、设备管理人员、生产现场工程师、工段长、班组长等中层管理人员

【课程内容】：

一、设备维修的变革历史

* 当今设备维修的新概念

* 设备磨损原理及 OEE

* 设备维修的目标(三个零的概念)

二、TPM 介绍

- * 做 OEE 习题
- * 介绍本单位的设备及管理情况
- * TPM 的启动
- * 维修作为项目来进行管理
- * TPM 启动 组织 完成
- * 做 TPM 习题
- * 展开 TPM 讨论
- * 介绍本单位是否执行了 TPM

三、故障模态分析(FMECA)

- * FMECA 分析的内容
- * FMECA 分析工具

四、设备关键性评估方法(PIEU)

五、设备抢修和故障排除

- * 设备故障抢修的控制
- * 抢修的组织
- * 反故障措施
- * 故障原因分析法
- a) 鱼刺图
- b) KT 法
- c) RE 法
- * 总结三种方法
- * 介绍本单位的抢修情况
- * 区别受训前和受训后对抢修的理解

六、预防性维修管理

- * 预防性维修的实施及其流程图
- * 定期预防性维修
- * 条件式预防性维修

- * 实施一套严密的信息处理程序

- * 设备的技术跟踪

七、设备的可靠性管理

- * 设备的可靠性概念

- * 设备的不可靠性概念

- * 掌握数学原理来测量和记录故障

- * 掌握"二卡一表"的维修管理工具

- * 失效率

- * 故障直方图

- * 平均值、方差和 Erland 系数的三者关系。

八、设备台帐和档案的管理

- * 设备台帐的类型

- * 设备台帐的目的和内容

- * 设备台帐的建立与管理

- * 正确理解故障频率的数学原理及函数关系

- * 正确理解资料和档案的严格区别

- * 技术文件与记录

- * 维修文件的组织结构讲解

- * 理解和掌握计划(TQC)、调度、实施(监控)的方法和工具

九、维修前的准备

- * 维修的效率

- * 维修准备方法和步骤

- * 维修工程的优先级别

十、大型维修的工期控制(PERT)

- * 理解 PERT

- * PERT 法的应用

- a) 顺序表

b) 路径网络图

c) 甘特图

* 案例示范：更换缆绳

十一、维修零配件的管理

* 经济采购量的计算法

* 缺货概率与补货期间故障率(ld)及启动补货时库存量(s)之间的关系

十二、维修的外包管理

* 外委合同介绍

* 大型维修的招标

* 承包商评估及考核

* 卫生与安全

* 维修的 TQC 监控

* 维修预算的基本方法