

《供应链环境下快递物流成本控制的有效方法》(彭峰涛老师编制)

课程需求：

培训对象：

课时：12H

- 一、供应链环境下对物流运作成本控制的正确认知(1.5H)
- 二、物流外包如何控制运营成本并产生赢利驱动力(2.0H)
- 三、物流自营如何优化运行成本并形成核心竞争力(2.5H)
- 四、配送中心之内怎样通过提高运作效率降低成本(2.5H)
- 五、配送中心之外怎样通过提高运筹能力降低成本(2.0H)
- 六、大数据背景下应建立物流运营成本的监控模型(1.5H)

提交时间：20180906

### 第一部分 供应链环境下对物流运作成本控制的正确认知

- 1.供应链及供应链管理是如何产生的？
- 2.物流与企业的密切经济关系
- 3.何谓物流成本冰山说？
- 4.何谓物流成本黑土地说？
- 5.成本的效益背反理论？
- 6.企业都得面对不确定性
- 7.企业如何面对不确定性？
- 8.关于随机
- 9.关于正态
- 10.企业如何面对不连续性？
- 11.为何急速变化甚至失控已成为当下的必然
- 12.边际成本如何 PK 边际收益
- 13.企业如何躲过行业冰点其实是由成本控制能力决定的
- .....

### 第二部分 物流外包如何控制运营成本并产生赢利驱动力

- 1.关于第三利润说
- 2.物流的三大经济效用
- 3.物流外包的十大好处
- 4.物流外包的四个步骤
- 5.物流外包的范围如何界定
- 6.物流外包的量化标准
- 7.物流外包的招标要领
- 8.物流外包的谈判要领
- 9.物流外包的基本管理手段
- 10.物流外包的运营过程管理
- 11.物流外包的交付管理
- 12.物流外包的服务管理
- 13.物流外包的质量管理
- 14.物流外包的成本管理要领
- 15.物流外包的效率激励机制

- 16.物流外包的成本激励机制
- 17.物流外包的效益评价体系

.....

### 第三部分 物流自营如何优化运行成本并形成核心竞争力

- 1.物流外包与物流自营的分水岭
- 2.运输外包与运输自营的运算模型
- 3.物流网络自行建设的评判体系
- 4.物流外包的纠结之处
- 5.物流自营的好处
- 6.物流自营必须强化的三大战略
- 7.运输自营的管理要领
- 8.仓储自营的管理要领
- 9.装卸搬运的管理要点
- 10.流通加工的管理要领
- 11.包装作业的管理要领
- 12.物流装备的设置要领
- 13.信息技术的运用要领

.....

### 第四部分 配送中心之内怎样通过提高运作效率降低成本

- 1.何谓配送
- 2.配送的经济意义
- 3.配送中心与仓库的区别
- 4.配送中心的基本作业流程
- 5.配送合理化的六项核心要领
- 6.入库查验的类别
- 7.入库数量查验的基本规范
- 8.入库质量查验的基本规范
- 9.理货的意义
- 10.四类理货方式的评价
- 11.配送中心平面规划如何通过效率性影响配送作业成本？
- 12.配送中心设施装备如何通过性价比影响配送作业成本？
- 13.配送中心信息技术如何通过精准性降低配送作业成本？
- 14.配送中心包装手段如何通过提高活性降低配送作业成本？
- 15.配送中心分货拣选如何防止无效动作降低配送作业成本？
- 16.配送中心理货人员如何通过提高认知降低配送作业成本？

.....

### 第五部分 配送中心之外怎样通过提高运筹能力降低成本

- 1.配送积载的意义？
- 2.配送整车制与配送班车制
- 3.案例分析·选用多大的车辆配送最经济
- 4.配送车辆是自购还是外包如何通过模型决策

- 5.配送车辆如何装载？
- 6.配送司机与送货员分别设置还是合二为一
- 7.配送车辆的路径如何规划？
- 8.案例分析·配送路径的运筹规划模型
- 9.配送服务如何评价最为客观？
- 10.案例分析·配送时点与配送服务水平的评价模型
- 11.对送货员进行绩效考评的量化标准
- 12.对送货司机进行绩效考评的量化标准
- 13.如何解决配送服务不满意的管理问题
- .....

#### 第六部分 大数据背景下应建立物流运营成本的监控模型

- 1.大数据的意义在于以复杂应对复杂才会简单
- 2.建立一切以数据说话的管理环境
- 3.如何进行 EIQ 分析
- 4.应该让全员参与的成本增效成为常态
- 5.柔性战略是让成本增效的有效途径
- 6.实施怎样的库存控制技术才是控制物流成本的关键
- 7.案例分析：GE 利用成本增效的算法模型可以借鉴
- 8.案例分析：TOYOTA 控制物流成本的方式可为快递物流所采纳
- 9.案例分析：UPS 的布局理念及技术应用能力可为快递物流所学习
- .....