

《供应链降本增效及供应商质量控制的路径》课程大纲

【讲师背景】

彭峰涛老师：曾在高校任教，具备良好的师资素养；曾在鸿基物流、珠江物流、盐田国际码头、宏宝实业等大中型企业担任要职高管，形成了分析复杂问题解决疑难问题的独特能力；彭峰涛老师行业经历达已近 40 年，是国内少有的理论功底与实战经验融为一体的物流、采购、供应链管理专家，且在培训与咨询工作中因丰富的知识储备与较好的跨界能力备受好评；授课及咨询企业包括美泰玩具、深圳巴士集团、广东移动、中粮集团、欧姆龙电子、唯美集团(马可波罗)、飞利浦电子、创维集团、富士康各大园区、比亚迪电子、比亚迪汽车、三一重工、深圳大联纺织、欧唯特(中国)、重庆骏鹰实业、深圳卓宝科技、创维科技集团、深圳黄金叶公司、中船重工、比克电池、中国长江三峡集团物资总公司、襄阳骆驼集团、苏州自贸区、冀东水泥、昆明钢铁、冀东水泥、云南云铝、国家电网、中国移动在线、贵州电信、华为技术、中国烟草、平潭交投集团、中海油渤海局、海南椰岛集团、广州世达集团、中铝集团物资总公司、南宁交投集团、金隅集团、中山商会等几百家，此外还应邀到多所高校及政府部门作专业讲座(相关资讯可在百度搜索)。

【授课方式与特点】

1. 丰富性与针对性。信息量大、针对性强、专业性高、案例丰富；能结合企业所在行业特点与现状，有针对性地制订课程大纲，并根据受众场景在课程中动态调节范围与高度。
2. 操作性与实效性。除了专业讲解，还进行管理工作现场分析，通过案例分享标杆企业的做法，鼓励学员提出相关疑难问题，现场提供思维流程和研讨解

决方案。

3. 模型性和交融性。良好的理工科背景让“硬模型”的运用信手拈来，同时管理经济学与管理心理学素养及运筹学与博弈论的运用，让不失人文情怀的管理者获得许多“软模型”。
4. 通俗性和互动性。深入浅出、通俗易懂；专业问题通俗化、复杂问题简单化、混乱问题标准化；鼓励学员表达，适时归纳小结，确保学习高效。
5. 活跃性与生动性。因问施教、因岗施教、因景施教；适时、适度、适当调节课堂氛围；旁征博引、行云流水、气氛活跃，让受众在轻松愉快的氛围中享受课程并达成目标。

【培训对象】

【课程总纲】

- 一、在国际国内双循环经济背景下对供应链成本及质量的正确认知(2.5H)
- 二、供应商来料质量控制要点及供应链全流程质量控制的关键环节(3.0H)
- 三、供应链如何应对居多不确定性及怎样遏制供应商质量滑坡惯性(3.5H)
- 四、采购成本管控的手段及其应用要领与供应链降本增效优化路径(3.0H)

【课程大纲】

- 一、在国际国内双循环经济背景下对供应链成本及质量的正确认知
供应链究竟是什么？

供应链时代是如何到来的？

供应链关系的四种类型

供应链管理的主要活动内容

供应链绩效管理

供应链战略决策的目标与要素

如何提高供应链上的产品质量

如何优化供应链上的成本结构

如何缩短供应链上的交期

如何确定供应链上的服务水平

响应型与效率型供应链的比较

针对效率型供应链的成本方法

针对响应型供应链的技术手段

供应链模式匹配

后疫情时代的供应链该如何管理

国际国内双循环为供应链带来哪些变机

.....

二、供应商来料质量控制要点及供应链全流程质量控制的关键环节

关于 IQC

IQC 的工作内容

IQC 的主要任务

IQC 的岗位职责

IQC 的五个步骤

IQC 的工作方向

IQC 的检验流程

仓储作业的基本环节

数量查验的标准规范

质量查验的标准规范

理货的途径

理货的意义

怎样对理货主管授权

如何明晰合同的交付条款

采购合同的支付条件

供应链交付的核心要点

关于质量规格的定义

明确供应需求的各种参变量

关于质量标准的量化

关于服务规格的定义

关于质量监督的授权机制

关于质量责任的制度设计

.....

三、供应链如何应对居多不确定性及怎样遏制供应商质量滑坡惯性

企业如何面对不确定性

企业如何面对不连续性

大数据让预测升级并构筑企业护城河

IQC 的数据管理

IQC 的 KPI 指标如何对供应商评价产生影响

供应商的质量为何滑坡

怎样分析供应商的成本结构

关于 VAVE

全球供应链变革的趋势

何谓柔性战略

怎样实现供应链的系统集成

管理变革：→MRP→MRPII→ERP→

管理变革：→JIT→OPT→TOC→

如何抓住小趋势推动大变革？

案例分析·改变世界的微管理创新

案例分析·丰田如何实施精益管理

.....

四、采购成本管控的手段及其应用要领与供应链降本增效优化路径

采购合同标的与总成本控制的意义

商务谈判战术的正面清单

商务谈判战术的负面清单

供应定位模型及其指导意义

供应感知模型及其指导意义

供应商评价模型及其指导意义

供应商成本分析模型及其指导意义

如何运用 SWOT 模型确定策略

运输对供应链效能提升的意义

优化供应链运输系统的路径

仓储对供应链效能提升的意义

优化供应链仓储系统的路径

生产协调对供应链效能提升的意义

优化生产环节物料流的路径

管理工具对供应链效能提升的意义

常用的供应链管理工具介绍

供应链管理工具的系统梳理

供应链管理工具之答疑与互动

.....