

固定资产的实物管理

讲师：彭峰涛

课程背景：

《固定资产实物管理软件》可以在实际工作中，极大地提高企业工作效率，增加效益，降低成本，有助于企业真正实现厉行节约的原则。它的简单易学的用户界面及强大的系统功能，在众多同类软件中脱颖而出。原来耗时耗人耗力的资产盘点工作，现在只要一两个人很短时间就可以轻松完成；以前大量的重复购置和闲置浪费情况现在及时得到解决。

培训对象：

培训时间：2天

课程大纲

第一讲 资产全生命周期管理概述

- 一、资产全生命周期管理的含义
- 二、资产全生命周期管理的特征
- 三、固定资产的分类
- 四、固定资产的确认与计量

第二讲 建立资产的全生命周期管理体系

- 一、利用科学的设计原则
- 二、运用合理的管理办法
- 三、树立良好的资产全生命周期管理观念
- 四、健全资产全生命周期管理模式
- 五、优化固定资产全生命周期体系
- 六、企业固定资产管理应做的事
- 七、固定资产管理岗位的设置与职责
- 八、固定资产管理制度的制订
- 九、固定资产管理内部控制与监督流程的设计
- 十、有效管理各机构固定资产管理人员的手段
- 十一、提升固定资产三全管理意识和积极性的举措

第三讲 优化企业固定资产管理的措施

- 一、优化固定资产管理组织机构设置
- 二、优化固定资产管理制度体系
- 三、优化固定资产管理流程
- 四、优化固定资产管理信息系统

第四讲 固定资产管理不善对企业发展的直接影响

- 一、固定资产取得环节管理不善的直接影响
- 二、固定资产登记造册环节管理不善的直接影响
- 三、固定资产运营维护环节管理不善的直接影响
- 四、固定资产更新改造环节管理不善的直接影响
- 五、固定资产清查环节管理不善的直接影响
- 六、固定资产抵押质押环节管理不善的直接影响
- 七、固定资产处理环节管理不善的直接影响

第五讲 固定资产管理不善会造成企业的直接损失

- 一、造成生产管理用工器具、运输设备、非生产用设备及器具的失修，导致毁损
- 二、造成固定资产利用率不足，导致固定成本增加、利润减少
- 三、造成固定资产短缺，导致资产流失
- 四、造成固定资产配置不合理，导致生产用流动资金短缺
- 五、造成固定资产投资损失，导致现金流困难，企业发展受限
- 六、造成动产固定资产采购成本过高，导致投资效果不理想
- 七、造成不动产固定资产自建成本过高，导致自筹资金不充余
- 八、造成固定资产缺乏更新与升级，导致产能达不到设计能力

第六讲 固定资产投资决策

- 一、固定资产投资项目决策的现金概念与项目计算期
- 二、固定资产现金流量及其计算
 - (一) 初始现金流量
 - (二) 营业现金流量
 - (三) 终结点现金流量
- 三、固定资产投资决策方法的应用
 - (一) 投资回收期法的应用
 - (二) 投资回收率法的应用
 - (三) 净现值、现值指数法的应用

- (四) 内含报酬率法的应用
- (五) 各种方法的综合应用

第七讲 企业固定资产各环节的主要管控措施

- 一、固定资产取得环节的主要管控措施
- 二、固定资产更新改造环节的主要管控措施
- 三、固定资产处置环节的主要管控措施
- 四、固定资产清查环节的主要管控措施

第八讲 固定资产增加的管理

- 一、外购固定资产的管理
 - (一) 编制采购计划
 - (二) 请购
 - (三) 选择供应商
 - (四) 确定采购价格
 - (五) 订立采购合同
 - (六) 供应过程
 - (七) 验收
- 二、固定资产投资的管理
 - (一) 固定资产投资项目立项
 - (二) 固定资产投资项目设计
 - (三) 固定资产投资环境可行性决策
 - (四) 固定资产投资经济可行性决策
 - (五) 固定资产投资可行性研究报告
 - (六) 固定资产投资施工管理
 - (七) 固定资产投资核算
 - (八) 固定资产交付验收
 - (九) 固定资产投资后评估
- 三、投资者投入固定资产的管理
- 四、经营性租入固定资产的管理
- 五、融资租入固定资产的管理
- 六、非货币性资产交换换入固定资产的管理
- 七、债务重组取得固定资产的管理
- 八、接受捐赠固定资产的管理
- 九、盘盈固定资产的管理

第九讲 固定资产减少的管理

- 一、出售固定资产的管理
- 二、经营性出租固定资产的管理
- 三、对外投资固定资产的管理
- 四、非货币性资产交换换出固定资产的管理
- 五、债务重组减少固定资产的管理
- 六、报废或毁损固定资产的管理
- 七、对外捐赠固定资产管理
- 八、盘亏固定资产的处理

第十讲固定资产折旧的管理

- 一、影响固定资产折旧的主要因素
- 二、计提折旧的固定资产范围
- 三、计提固定资产折旧的方法

第十一讲 固定资产修理与更新管理

- 一、固定资产修理的管理
- 二、固定资产更新的管理

第十二讲 固定资产清查的管理

- 一、建立固定资产清查制度
- 二、成立固定资产清查组织
- 三、分配固定资产分配任务
- 四、清理闲置固定资产
- 五、清理利用率不达标的固定资产
- 六、清查后分别提出闲置与利用率不达标的固定资产的处理方案

第十三讲 固定资产后续支出与期末计价的管理

- 一、固定资产费用化后续支出
- 二、固定资产资本化后续支出
- 三、固定资产期末计价

第十四讲企业固定资产的最佳配置

- 一、固定资产最佳配置原则
- 二、固定资产最佳配置方法

第十五讲设备风险管控要点

- 一、设备采购的风险管控要点
- 二、设备自制的风险管控要点
- 三、设备安装、验收的风险管控要点
- 四、设备付款的风险管控要点
- 五、设备技术改造的风险管控要点
- 六、设备后期处理风险管控要点

第十六讲互动与答疑