

# 《供应商财务报表分析及采购总成本控制》

课时：12H

- 一、与采购成本对应的经济现象及相关理论概述(2.0H)
- 二、怎样从供应商的财务报告中分析其成本结构(3.5H)
- 三、采购价格如何博弈及降低采购总成本的意义(2.5H)
- 四、电子自控行业采购成本控制要领及相关案例(2.5H)
- 五、大数据时代如何建立趋势向低成本惯性模式(1.5H)

## 第一部分 与采购成本相关的经济现象及相关理论概述

1. 成本冰山说
2. 成本黑地说
3. 关于随机性
4. 关于正态分布
5. 企业如何面对不确定性
6. 电子行业如何应对外部环境的急速变化甚至失控？
7. 企业如何应对不连续性
8. 信息时代怎样通过采购成本控制而把握当下的必然？
9. 边际效应与采购成本
10. 采购成本如何与质量、交期及服务互动？

.....

## 第二部分 怎样从供应商的财务报告中分析其成本结构

成本的基本构成

企业加强成本管理的意义

降低成本的基本思路

企业降低成本的真实意义

企业降低成本的有利条件

进行成本计算的目的

准确把握成本的前提条件

成本的隐含性及其原因

关于成本对象的定义

关于成本科目的设置

关于成本范围的界定

控制成本的一般性措施

成本管理系统的三个层次

成本核算层的主要工作内容

成本核算中可能存在的问题

成本性态的涵义

本量利 (CVP) 分析的涵义

CVP 的基本模型

边际贡献的涵义

何谓边际贡献率

单项 CVP 分析的步骤

进行成本预算的意义

成本预算的编制方法

弹性预算的涵义  
弹性预算的基本原理  
弹性预算的特点  
弹性预算的编制步骤  
零基预算的编制步骤  
成本责任会计的涵义  
成本责任会计的基本工作内容  
企业成本责任中心的类别  
费用中心的成本管理特征  
利润中心进行成本控制的要点  
日常控制成本的原则  
成本控制对象的主要形式  
投资阶段成本控制的内容  
产品设计阶段控制的内容  
供应控制的内容  
生产成本控制的内容  
销售成本控制的内容  
运输成本的控制措施  
仓储成本的控制措施  
配送成本的控制方法  
包装成本控制措施  
流通企业的成本构成  
生产企业的成本构成  
作业成本法(ABC)与传统成本核算方法有何  
作业成本核算法的基本思想  
作业成本核算法的计算步骤  
作业成本计算的依据  
ABC的运用步骤  
关于收入的涵义  
广义收入包含哪些  
主营业务收入的占比及其意义  
何谓“借记银行存款”  
何谓应收账款何谓  
何谓“贷记其他业务收入”  
何谓企业所得税  
纳税所得额是如何计算的  
应调整项目金额包含哪些  
利润的涵义  
利润总额包含哪些  
何谓净利润  
所谓财务报告  
财务报告主要包括哪些内容  
财务报表分析的一样  
资产负债表的编制依据  
资产负债表可以提供哪些信息  
资产负债表·资产项目的分类  
流动资产包涵那那些  
何谓长期投资  
固定资产包含哪些  
何谓无形资产  
资产负债表·负债的分类

何谓流动负债  
何谓长期负债  
何谓递延税款  
资产负债表·所有者权益项目的分类  
何谓实收资本  
何谓资本公积  
何谓盈余公积  
何谓未分利润  
资产负债表的基本格式  
关于利润表  
利润表的列示方法  
关于现金流量表  
发生现金流量的三种原因  
编制经营活动现金流量表的直接方法  
直接现金流入所包含的类别  
直接现金流出所包含的类别  
编制经营活动现金流量表的间接方法  
供应链总成本的基本类别  
物流成本的三类会计科目  
成本的管控的五项原则(角度)  
成本的控制方法  
绝对成本控制的两种实施方式  
(这部分内容偏多时间有限将更加需求反馈及现场要求予以调控)

### 第三部分 采购价格如何博弈及降低采购总成本的意义

1. 企业营业额的成本构成
  2. 电子行业的成本结构
  3. 降低采购总成本能获得四个层次的好处
  4. 如何了解采购的背景
  5. 怎样分析供应市场的环境
  6. 分析采购价格是基于什么？
  7. 怎样分析供应商的价格
  8. 供应商感知模型
  9. 怎样获取价格信息
  10. 怎样了解供应商的能力和策略
  11. 降低采购总成本的秘密鲜为人知却在阳光下
  12. 如何通过 SWOT 分析确定你的价格策略
  13. 可以依仗的供应定位模型
- .....

### 第四部分 电子自控行业采购成本控制要领及相关案例

1. 采购类别决定着采购成本控制的路径
2. 物流方法与供应成本的关系
3. 为何企业总是偏好库存
4. 库存过高的害处
5. 库存控制的目标
6. 库存管理的三大指标

7. 企业保有库存的目的性类别
8. 如何化解存货风险？
9. 怎样确定经济订货批量
10. 怎样确定经济订货周期
11. 如何设置安全库存可以让缺货成本最低？
12. 电子元器件的技术经济分析方法
13. 电子行业与上游原材料的关联性及其预测分析方法
14. 案例分析：某电线企业成功预测电解铜的价格趋势从而采购成为赢利中心的案例
15. 案例分析：某电子器件企业通过运筹分析在稀土材料及铁氧体材料间自如取舍的案例

.....

#### 第五部分 大数据时代如何建立趋势向低成本惯性模式

1. 供应链及供应链管理如何应运而生
2. 企业在丰盈时代的生存法则
3. 大数据时代已经到来
4. 电子自控行业如何利用大数据
5. 何谓供应商关系管理
6. SRM 与数据分析
7. 企业一定要有自己采购成本模型
8. 关键是怎样建立供应商的降价激励机制
9. 课堂提问及其它案例分析

.....