

《信息技术产业项目管理的基本实施要领》

课程需求：

培训对象：

课时：12H

- 一、提高对项目管理项目及背景项目风险的正确认知 (2.5H)
- 二、怎样进行项目决策才能真正降低项目的不确定性 (3.0H)
- 三、项目实施过程中常用的规管理工具实现路径手段 (3.5H)
- 四、如何利用大数据进行信息技术项目分析及其案例 (3.0H)

提交时间：20190321

第一部分 提高对项目管理项目及背景项目风险的正确认知

- 1.对项目的定义
- 2.项目管理的特点
- 3.项目管理关系
- 4.项目的流程环节
- 5.应该进行形式分析
- 6.最好事先进行项目模拟
- 7.项目模拟的作用
- 8.项目管理的约束条件
- 9.让项目成功的关键
- 10.项目成功的规则
- 11.成功的项目管理者是怎样的？
- 12.项目成功的主要驱动因素
- 13.项目成功的制约因素
- 14.高效项目管理团队的特征
- 15.关于项目目标需求
- 16.项目计划的组成
- 17.项目风险的类型
- 18.项目风险管理路径
-

第二部分 怎样进行项目决策才能真正降低项目的不确定性

- 1.如何面对不确定性
- 2.如何面对不连续性
- 3.如何认知随机
- 4.急速变户甚至失控何以成为当下的必然
- 5.项目只有关联云才自在
- 6.关于 AI
- 7.关于 5G
- 8. 关于工业 2025

9. 中国实现工业 2025 的关键
- 10.关于 CPS(信息物理网络)
- 11.工业 2025 的核心技术
- 12.信息系统的开发过程
- 13.信息系统的四级“宝塔”
- 14.实用信息技术归类
- 15.物联网的春天
- 16.万物互联的意义
- 17.物联网时代的关键技术
- 18.关于智能农业
- 19.关于智能交通
- 20.关于智能城市
- 21.关于智能医疗
- 22.关于智能家居
- 23.还有 BI
-

第三部分 项目实施过程中常用的规管理工具实现路径手段

1. 项目管理三角形
2. 项目管理四象限
3. 开放型项目与封闭型项目
4. 项目模拟过程
5. 项目团队的发展阶段分析
6. 项目团队如何形成？
7. 怎样形成项目领导方法？
8. 如何展开扩大的风暴？
9. 如何制定项目管理标准？
- 10.怎样实施项目？
- 11.有效的项目领导模型
- 12.怎样发起任务？
- 13.怎样定义问题：需求文件的编写
- 14.SMATT 的五项基本原则
- 15.怎样定义目标：目标说明书的编写
- 15.怎样定义项目范畴与交付成果？
- 16.项目图表的作用
- 17.怎样确认利害相关人？
- 18.怎样定义项目风险？
- 19.风险必须量化
- 20.风险管理的步骤
- 21.风险分析/备用计划
- 22.项目状况如何分析？
- 23.项目的“最佳”与“最差”体验
- 24.如何计划任务？
- 25.怎样计划项目资源？

- 26.关于项目的组织
- 27.是否要建立“核心小组”？
- 28.项目组织架构设计
- 29.怎样使技能与任务相符？
- 30.何谓工作结构切分(WBS)？
- 31.如何建立项目日程表
- 32.建立 WBS 的要点
- 33.WBS 举例
- 34.案例分析·如何进行工作结构切分？
- 35.创建日程表的步骤
- 36.制定项目日程图表的四种方法
- 37.怎样执行项目日程表？
- 38.关于 Gantt 表
- 39.关于 Gantt 图
- 40.关于 PERT
- 41.PERT 网络
- 42.关于 CPM
- 43.怎样缩短关键路径？
- 44.PERT 与 CPM 的互补
- 45.PERT/CPM 的协同运行
- 46.PDCA/SDCA 循环的三个基本原则
- 47.怎样规划预算？
- 48.怎样进行项目股权分析？
- 49.权力及影响
- 50.组织内的权利类型
- 51.开发股东的策略有哪些？
- 52.潜在战略包涵哪些？
- 53.如何执行任务？
- 54.项目指导小组成员如何展开工作？
- 55.怎样分析所表现出来的问题？
- 56.项目责任人的工作要领
- 57.关于定期会议
- 58.及时推送进展报告
- 59.如何控制任务？
- 60.控制任务的工具有哪些？
- 61.进度控制的通用措施
- 62.控制方法之·重要阶段会议
- 63.控制方法之·转变要求过程
- 64.风险标准：可能性量化描述
- 65.项目临近结束时的问题
- 66.完成与交付
-

第四部分 如何利用大数据进行信息技术项目分析及其案例

1. 大数据的魅力
 2. 数据分析的本质是预测
 3. 需求预测的意义
 4. 独立预测的特点
 5. 预测所运用的基本原理
 6. 预测方法的基本类别
 7. 德尔菲预测方法
 8. 时间序列预测方法
 9. 常用的四种基本预测方法
 10. 关于其它特殊预测方法
 11. 案例分析·信息技术研发项目怎样推进
 12. 案例分析·信息技术工程项目如何建设
 13. 案例分析·信息技术应用项目如何推广
 14. 课程答疑：可以在现场解答项目相关问题(建议学员带问题参训)
-