

基于安全经验萃取与传承的安全管理内训师培训

【课程目标】

- 1.系统掌握课程设计与开发相关方法，能够结合自身安全生产相关工作经验进行总结和提炼培训主题，依据企业安全生产工作中的问题和需求，设计出相关安全培训课程；
- 2.萃取提炼企业安全生产工作相关管理方法、安全生产事故案例、企业安全文化等相关知识，融入到课程内容中，传承企业安全文化；
- 3.掌握基本课堂授课、控场技巧，能够围绕课程主题和知识点，合理利用课堂呈现技巧进行授课演绎；
- 4.提升 PPT 制作水平，使得 PPT 制作更加美观；
- 5.提升安全内训师能力水平，围绕安全生产课程主题，逐步形成企业安全内训师的师资库及课程体系。

【授课形式】 课堂讲授、案例分析、分组讨论、游戏互动、视频讲解、课堂练习

【课程对象】 企业安全生产内训师

【课长时间】 5天

【课程大纲】

课程模块	课程内容
模块一 基于需求的企业安 全生产培训	<p>一、企业安全生产培训存在的问题与挑战</p> <ol style="list-style-type: none">1.安全生产培训在安全生产工作中所起到的作用2.现代企业安全生产培训存在的问题3.成功的安全生产培训应具备的要素 <p>二、企业安全内训师面临的困惑与挑战</p> <ol style="list-style-type: none">1.企业安全生产培训的方式2.企业安全生产内训的必要性3.企业安全生产内训师的特点 <p>三、现阶段企业安全培训的需求</p> <ol style="list-style-type: none">1.安全生产领域的发展变化2.新形势下企业安全生产培训的要求3.企业安全内训师应具备的知识与技能
模块二 企业安全生产培训 课程设计	<p>一、学习的基本原理</p> <ol style="list-style-type: none">1.学习动力模型2.成年人的学习思维习惯

3.学习循环：体验、反思、理论、实践

二、课程选题及目标设定

1.培训需求分析三要素

2.好课题的四个标准

3.撰写培训目标的 ABCD 法则

4.结合自身安全管理工作经验进行课题确定，并编制

课程目标

三、课程结构搭建

1.认知金字塔原理

2.如何搭建金字塔

3.金字塔原理在实际课堂中应用

4.结合安全培训课程主题，进行知识点分析，搭建课

程金字塔结构

四、安全生产经验萃取及课程内容组织

1.安全培训课程素材的来源和分类

2.素材运用的重要性

3.引言、数据、图片、视频、理论模型、案例、典故

	<p>等素材的选择及运用</p> <p>五、课程包及课程时长控制</p> <p>1.课程包的主要内容</p> <p>2.授课时间线的确定</p> <p>3.教案编写</p>
<p>模块三</p> <p>安全生产知识点解析与教学方法强化练习</p>	<p>一、职业安全与健康知识体系在培训过程中的运用</p> <p>1.职业安全与健康知识体系要素</p> <p>2.企业安全生产内训师应具备的基本知识体系</p> <p>3.安全生产法规政策、技术标准与企业生产实际的结合</p> <p>二、知识点拆解</p> <p>1.基于企业经验萃取的知识点解析</p> <p>2.如何从多个角度强化知识点讲解</p> <p>三、教学方法设计</p> <p>1.安全培训课程常用培训方法介绍及设计要点</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 讲授法的特点与练习 ➤ 现场模拟教学法应用场景与练习

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 角色扮演法应用场景与练习 ➤ 案例讨论法应用场景与练习 ➤ 游戏教学法应用场景与练习 <p>2.不同培训方法的内容传递效果</p> <p>3.结合自己要讲授的知识点选择培训方法，并进行讲解和练习</p>
<p>模块四</p> <p>提升授课技巧加强</p> <p>培训效果</p>	<p>一、安全生产管理培训的特点</p> <p>1.安全生产管理培训过程中，如何触动学员的心灵，提升培训效果</p> <p>3.影响成年人学习的因素</p> <p>4.优秀内训师的特征</p> <p>二、企业内训师的基本培训技能</p> <p>1.培训师专业形象仪表；</p> <p>2.如何缓解紧张情绪；</p> <p>3.培训过程中手势的运用；</p> <p>4.培训师的站姿；</p> <p>5.培训师在课堂上的走姿；</p>

6.培训师授课过程中声音的控制技巧；

7.培训师与学员之间的沟通与关系的建立；

三、培训暖场技巧

1.与学习对象建立亲和关系；

2.建立有张力的主题导入（课程导入的关键控制点）；

3.建立学员的学习信心；

4.打破彼此隔阂\调整自身状态；

四、安全生产管理培训内容呈现技巧

1.如何将企业的安全生产文化及自身的安全生产经验转化为课程内容进行清晰的表达；

2.安全生产事故案例在培训过程中的运用技巧；

3.安全培训过程中的课程逻辑；

4.授课过程中遇到突发情况的应对技巧。

五、培训的收官

1.收官三部曲、收官关键控制点；

2.安全培训课程效果评估方法（柯氏四级评估）。

<p>模块五</p> <p>课程试讲与验收</p>	<ol style="list-style-type: none">1.内训师工具箱包含的内容及设计2.课件的评定标准3.试讲注意事项4.课程验收
---	--