

## 新疆特变电工 HSE 培训系列课程

### 安全生产风险分级管控与隐患排查治理

#### 【课程目标】

通过课堂讲解和案例解析、互动研讨和课堂练习等培训活动，您将能够：

- ◇ 熟悉现代企业安全生产理念和相关术语概念，并能加以区分和运用；
- ◇ 掌握危险源的分类和辨识方法，能够科学有效地开展作业现场危险有害因素的辨识活动；
- ◇ 掌握作业现场安全风险的分级方法，能够针对不同层级安全风险制定管控措施；
- ◇ 了解风险、隐患与事故之间的关联，能够及时消除事故隐患，构建安全生产分级管控与隐患排查治理持续改进机制。

#### 【课程目录】

- ◇ 第一章 现代企业安全生产管理基础知识；
- ◇ 第二章 危险源的分类与辨识；
- ◇ 第三章 安全生产风险分级管控；
- ◇ 第四章 隐患排查治理与事故预防。

【课程时长】 16 学时

**【授课形式】** 理论讲授+互动研讨+课堂练习

**【考核形式】** 课堂练习+集中考试

**【课程大纲】**

## 第一天

### 前言

通过近些年我国境内发生过的一些典型事故案例，强调安全生产、事故预防的重要性。

### 第一章 现代企业安全生产理念及基础知识（4 课时）

#### 一、安全生产理念的转变与发展

- 海因里希事故致因连锁理论
- 杜邦三角形、布拉德利曲线模型对事故预防工作的帮助
- 事故率的降低与理念的转变引出现代企业安全生产理念由事故预防向风险管理的转变，强调安全风险管控与隐患排查治理工作的重要性
- 通过典型事故案例说明危险源辨识是风险预控管理的基础

#### 二、中国海油 HSE 理念与实践

- “三高”的中国海油在艰难与困境中前行（三高、海油特点、出海作业人员安全要求 4 号令、事故、环境污染事件等）
- 中国海油 HSE 理念、五想五不干行为安全观察介绍
- 中国海油安全投入、全员安全培训等

### 三、 互动分享环节

## 第二章 危险源的分类及辨识方法（4 课时）

### 一、 安全生产基础术语解析

- 危险与风险
- 危险源、隐患、危险有害因素的区分和联系

——视频场景互动研讨练习，危险源在该场景中的具体体现以及有可能带来的安全风险；

### 二、 危险源的分类

- 依据能量意外释放理论的分类方式
- 我国是如何进行危险有害因素是分类的
- 重大危险源及案例解析

### 三、 危险源辨识方法

- 危险源辨识基本原则
- 危险源辨识工作步骤
- 危险源辨识的方法
- 重大危险源辨识
- 案例研讨与危险源辨识练习

### 四、 中国海油现场安全管理良好作业实践

- 从JSA 和行为安全观察看中海油的现场安全管理

## 第二天

## 四、 作业现场安全生产风险分级管控（6 课时）

### 一、 风险等级的划分

- 风险如何进行等级划分
- LEC 法介绍
- LEC 法使用场景练习

### 二、 风险控制原则与方法

- 风险管控通用原则
- 常用风险控制措施及典型事故案例解析（重点侧重分级管控、风险等级划分后，遵循属地管理，不同层级的人员如何去管控风险，人员能力模型如何建立）

### 三、 中国海油的风险管理

- 从锦州 202 看舆论风险管理
- 从蓬莱 19-3 看环保风险管理
- 作业现场十大高风险作业管理

## 五、 隐患排查治理与事故预防（2 课时）

### 一、 PDCA 原则在隐患排查与治理中的运用

- 隐患排查与治理工作的闭环管理
- PDCA 与持续改进

### 二、 风险管控与事故预防

- 事故预防的两道主要关口

- 如何有效开展安全生产风险分级管控与隐患排查治理工作
- 中国海油双机制建设与事故预防实践

## **第五部分 理论考核**

