

---

# 安全生产管理技能提升培养

## 课程背景:

制造型企业现场是处于企业生产第一线的基层组织，是控制各类事故的最前沿阵地，是企业能否实现安全生产的基础。从近几年生产中发生的事故原因分析来看，多是由于现场安全意识淡薄、安全管理不到位、安全制度不落实造成的。因此，现场管理是企业安全管理的落实点，只有不断加强现场安全管理，才能最大限度地减少或杜绝事故的发生。

安全工作从管理抓起，管理工作从基础抓起，基础工作从生产现场抓起，切实加强生产一线基层管理人员的安全生产意识和提高安全生产管理技能水平是本课程的出发点。

本课程在帮助管理人员正确树立安全管理意识的基础上，详细地介绍了安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。内容系统完整、实务剖析、注重实战与操作技巧，将是本课程的最大特色！

## 学习目的:

1. 作为现场管理者,谁也不希望发生工伤事故,因为一旦发生,就会造成作业人员的伤害或死亡,设备的损坏,生产的停止,修复设备的投资,生产数量的减少,营业额减少造成资金周转不灵等.
2. 虽然安全卫生的投资非常重要,但现场的预防,教育,检查及防护用品的管理等尤其重要 .
3. 生产必须安全 , 安全保证生产 .
4. 生产管理人员在管理生产的同时必须先解决安全措施 .
5. 当生产任务和安全问题发生冲突时 , 应该首先解决安全问题 .
6. 帮助学员正确树立安全生产的意识 ;
7. 让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法 ;
8. 了解职业安全健康管理体系、安全管理体制、企业安全管理制度和评价 ;
9. 掌握安全目标管理和信息管理等方法及其应用 ;

---

10. 树立安全生产的意识和方法。

**学习对象：**

生产现场管理人员，公司安全主办

**课程定位：**

- ◇ 班组长安全生产管理职责与职能定位
- ◇ 制造现场工伤申报与管理
- ◇ 预知危险管理与特殊危险化学品管理
- ◇ 现场消防安全与应急危机管理
- ◇ 企业及现场安全培训与安全检查
- ◇ 企业安全文化建设及与企业文化对接
- ◇ 企业安全管理制度与安全生产制度
- ◇ 国内部分成功企业安全管理案例分析

**课程纲要：**

**第一部分：班组长安全生产管理职责与职能定位**

- 壹、 现场与安全
- 二、 制造企业现场管理的六个核心要素
- 三、 制造企业现场安全管理五个终极目标
- 四、 安全保证生产
- 五、 生产必须安全
- 六、 如何处理生产任务与安全管理
- 七、 班组长在现场管理中担任的角色
- 八、 班组长的基本安全技能
- 九、 安全考核与班组绩效定位
- 十、 班组全过程安全定位与指导

**第二部分：安全教育训练与具体执行策略**

- 壹、 日常安全教育
  - 1、 “四新”和变换工种教育
  - 2、 安全继续工程教育
  - 3、 日常安全教育方法

---

#### 4、 安全宣传资料

### 二、新员工“三级”安全教育

1. 厂级安全教育
2. 车间安全教育内容
3. 班组（岗位）安全教育

### 三、特种作业人员安全教育

1. 特种作业内容
2. 特种作业人员应具备的条件
3. 特种作业人员培训方式

## 第三部分：安全事故预防与执行细节定位

### 一、伤亡事故防范基本措施

- 1、构成事故的基本要素
- 2、事故预防的措施

### 二、安全意识强化

- 1、强化现场管理，促进现代安全生产
- 2、加强安全教育和安全培训，增强员工安全意识
- 3、积极推广和采用先进的现代安全管理技术
- 4、完善安全规则，实现安全工作日常化
- 5、按照国家有关规定进行事故报告
- 6、文明生产

### 三、预知危险训练

- 1、危险预知训练要求（模拟危险演练）
- 2、危险预知训练程序

### 四、操作者人为失误预防

- 1、操作者人为失误产生的原因
- 2、操作者人为失误预防性措施

### 五、危险化学品安全管理

## 第四部分：安全检查企业全方位意识管理

### 一、安全检查的内容

---

1、查思想

2、查制度

3、查纪律

4、查管理

5、查隐患

6、查设施

二、安全检查方式

1、经常性检查

2、定期检查

3、专业检查

4、全员性安全检查

三、安全检查的处理

#### **第五部分：安全防护用品管理与安全成本透视**

一、特殊防护用品规定

二、防护用品种类分析

三、安全成本管理

#### **第六部分：安全事故处理与工伤定位申报**

一、生产安全事故性质

二、生产安全事故紧急处理

三、生产安全事故调查

1、搜集物证

2、记录相关资料

3、收集事故背景资料

4、搜集目击者资料

5、拍摄事故现场

四、生产安全事故分析

1、具体分析内容

2、分析事故原因

五、工伤定位与申报管理细节

---

## 第七部分：如何发现和预防安全隐患

- 一、 险情辨别
- 二、 危害控制方法
- 三、 移去 / 替代法
- 四、 工程控制法
- 五、 行政控制法
- 六、 PPE 法
- 七、 事故报告流程

## 第八部分：消防安全与应急管理

- 一、 消防安全与应急处理
  - 1、 燃烧安全与应急处理
  - 5、 爆炸安全与应急处理
  - 6、 火灾安全与应急处理
  - 7、 消防安全与应急处理
- 二、 消防工作的方针
- 三、 消防工作的原则
- 四、 相关责任
- 五、 火灾扑救的基本方法
- 六、 灭火器的种类和适用范围
- 七、 异常伤害的处理方法
  - 1、 眼睛
  - 2、 灼伤
  - 3、 出血
  - 4、 休克：昏厥急救

## 第九部分：生产流程安全管理与生产过程控制

- 一、 生产必须安全，安全保证生产
- 二、 设备安全防护-防错防呆
- 三、 剖析生产现场 4M1E 作业过程
- 四、 生产现场安全改善案例分析

---

## 第十部分：安全文化建设方案设计与与执行

壹、企业文化与安全文化

贰、安全文化的基础

参、员工安全文化

四、安全文化与企业文化对接

伍、安全文化细节考量

1. 安全生产：事故、危害、危险
2. 安全生产的方针和原则
3. 安全和生产的辨证关系
4. “三同时”制度
5. 安全管理的五同时
6. 员工、主管的责任
7. 事故发生的主要原因
8. 工作人员个体工作防护
9. 安全检查的目的、方式、内容和对象
10. 隐患的整改原则
11. 事故处理及其四不放过原则
12. 工作中的安全注意事项和安全工作穿戴应注意事项
13. 异常伤害的处理方法
14. 消防工作方针、原则和相关责任

## 第十一部分：国内部分企业安全生产管理制度分析

一、部分企业的安全管理制度要素定位

1、安全

2、安全生产

3、事故

4、危害

5、危险

二、安全管理制度制定策略

- 1、安全生产的方针

- 
- 2、安全管理的原则
  - 3、安全和生产的辩证关系是
  - 4、“三同时”制度
  - 5、安全管理的五同时

### 三、相关责任分析与制定

- 1、员工的责任
- 2、主管人员的责任

### 四、工作中的安全注意事项

### 五、安全工作穿戴应注意的事项

### 六、事故的预防

- 1、事故发生的原因
- 2、人的不安全行为存在以下方面
  - 3、物的不安全状况
  - 4、管理不善
  - 5、事故预防措施

### 七、危险源的辨识及控制

- 1、危险源辨识的途径
- 2、危险源的控制
  - 3、安全检查
  - 4、隐患的整改（原则）
  - 5、事故的处理

## 第十二部分：国内部分生产企业安全管理成功案例分析

- ◇ 鸿海集团（富士康科技）
- ◇ 联想
- ◇ 海尔
- ◇ 信隆