
电力企业安全管理能力提升培训大纲

课程目的：

生产安全是电力企业的第一经营管理目标，为企业实现安全管理标准化、生产管理精益化的目标，在生产中做到不发生恶性误操作事故，不发生重特大设备事故，不发生人为事故，确保电力生产安全运行，全面提升公司安全生产管理水平。本次培训的目的就要通过学习景颇基层干部如何把安全管理深入到从业人员的意识、潜意识和无意识中去，全面减少和消除三违行为，强化风险定位和隐患跟踪管理，把事故消灭在事故形成之前,提升安全管理能力。

- 1、让参训人员明了导致电力生产安全风险和事故所有因素，以及达成零事故的系统思路；
- 2、让参训人员把握电力生产安全风险和安全事故，与员工行为活动以及领导指挥行为的关联关系，强化自我从主观上消除安全风险和安全事故的积极意识；
- 3、让参训人员学会系统全面降低安全风险，消除安全事故的系列方

法，能承担本单位的安全生产管理体系标准设计和方案拟订工作；

4、让参训人员掌握安全风险管理和消除安全事故。

课程大纲：

培养卓越的决策能力

1.决策的力量

价值观是决策的重要标尺

“你怎样选择，就意味着怎样生活”

2.学会有效思考

豁达宽容、好奇心强

独立思考、善于反省

兼收并蓄、富于创造性

学识广博、思维活跃

管理寓言：《官僚主义的熊》

1 如何建立完善的电站安全生产管理机构

1.1 安全监督机构

1.2 安全管理领导机构

1.3 安全生产系统各级部门(人员)职责明确

2 如何建立完善的电站安全生产管理规章制度

2.1 规章制度的建立

2.2 规章制度的执行

3 如何建立一套完善的电站安全教育培训机制

3.1 安全三级教育

3.2 员工的技能培训

3.2.1 上岗前的技能培训

3.2.2 特殊工种(作业)的培训

3.2.3 经常性安全教育培训

4 电站危险源的识别与危险点的预控

4.1 危险源的识别

4.2 危险点的分析预控

工作安全分析JSA（杜邦）

正确了解JSA工具的应用范围、对象和场所；

了解使用JSA工具的步骤、方法和规则；

学会应用JSA工具进行设备设施安全隐患、作业场所安全隐患、

员工不安全行为隐患等的有效识别；

学会应用JSA工具完善作业现场的安全操作规程；

学会应用JSA工具规范作业现场的员工安全行为

学会如何借助JSA工具编制现场安全培训资料，用于新员工的

安全培训

5 电站反违章管理

5.1 建立反违章管理长效机制

安全观察训练技巧（STOP）

开展STOP审计的五个步骤

STOP安全观察卡观察的五项观察内容

5.2 加强安全文化建设

引入杜邦安全理念，构建中国特色安全管理文化

一、预防为主——一切事故都是可以预防的

二、管理优先——各级管理层对各自的安全负责

三、行为控制——不能容忍任何偏离安全制度和规范的行为

四、安全价值——安全生产将提高企业的竞争地位

五、文化模型——安全文化建设的四个阶段

6 电站应急管理

7 电站安全检查与奖惩
