

杜邦安全管理与本土企业安全管理的结合

课程简介：

“安全是一项具有战略意义的商业价值，它是企业取得卓越业务表现的催化剂，不仅能提高企业生产率、收益率，而且有益于建立长久的品牌效应，”这是享有“全球最安全公司之一”美誉的**杜邦**正在中国全力推广的一个理念。

制造型企业现场是处于企业生产第一线的基层组织，是控制各类事故的最前沿阵地，是企业能否实现安全生产的基础。从近几年生产中发生的事故原因分析来看，多是由于现场安全意识淡薄、安全管理不到位、安全制度不落实造成的。因此，现场管理是企业安全管理的落实点，只有不断加强现场安全管理，才能最大限度地减少或杜绝事故的发生。

安全工作从管理抓起，管理工作从基础抓起，基础工作从生产现场抓起，切实加强生产一线基层管理人员的安全生产意识和提高安全生产管理技能水平是本课程的出发点。

本课程将从杜邦安全管理的理念出发，有机的结合本土企业安全管理特点研发，帮助管理人员正确树立安全管理意识的基础上，详细地介绍了安全管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。内容系统完整、实务剖析、注重实战与操作技巧，将是本课程的最大特色！

课程目标：

- 帮助学员正确树立安全意识；
- 让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法；
- 了解职业安全健康管理体系、安全管理体制、企业安全管理制度和评价；
- 掌握安全目标管理和信息管理等方法及其应用；
- 树立安全生产的意识和方法。
-

培训对象：

- 制造企业业务职能管理人员、公司安全主办、安全委员会成员

课程大纲：

壹、 杜邦安全管理的认识

贰、 杜邦安全管理的剖析

参、 杜邦安全管理的十大理念

- 1、所有安全事故都可以预防
- 2、各级管理层对各自的安全直接负责
- 3、所有危险隐患都可以控制
- 4、安全是被雇佣的条件之一
- 5、员工必须接受严格的安全培训
- 6、各级主管必须进行安全审核
- 7、发现不安全因素必须立即纠正
- 8、工作外的安全和工作中的安全同样重要
- 9、良好的安全等于良好的业绩
- 10、安全工作以人为本

四、 安全教育训练

1. 日常安全教育
2. 新员工“三级”安全教育
3. 特殊作业人员安全教育

五、 安全事故预防

1. 伤亡事故防范基本措施
2. 安全意识强化
3. 预知危险训练
4. 操作者人为失误预防

六、 安全检查

1. 安全检查的内容
2. 安全检查的方式
3. 安全检查的处理

七、 安全防护用品管理

1. 特殊劳动防护用品规定
2. 防护用品种类分析

八、 安全事故处理

1. 生产安全事故性质
2. 生产安全事故紧急处理
3. 生产安全事故调查
4. 生产安全事故分析

九、 如何发现和预防安全隐患

1. 险情辨别
2. 危害控制方法
3. 移去 / 替代法
4. 工程控制法
5. 行政控制法
6. PPE 法
7. 事故报告流程

十、 生产流程安全管理

1. 生产必须安全，安全保证生产
2. 设备安全防护-防错防呆
3. 剖析生产现场 4M1E 作业过程
4. 生产现场安全改善案例分析

十一、 附 < 制造企业安全生产准则 > 全析

1. 安全生产：事故、危害、危险
2. 安全生产的方针和原则
3. 安全和生产的辩证关系
4. “三同时”制度
5. 安全管理的五同时
6. 员工、主管的责任
7. 事故发生的主要原因
8. 工作人员个体工作防护

9. 安全检查的目的、方式、内容和对象
10. 隐患的整改原则
11. 事故处理及其四不放过原则
12. 工作中的安全注意事项和安全生产工作穿戴应注意事项
13. 异常伤害的处理方法
14. 消防工作方针、原则和相关责任