

采购策略制定

【课程背景】

随着我国经济大国、制造大国、消费大国地位的确立，以及电子商务与供应链管理的飞速发展，采购与供应商管理水平将成为衡量企业核心竞争力的重要指标之一，时代再次对采购人员提出了更高的要求：

- ◇ 采购策略制定，不再只是采购部门的工作，应该与企业属性及企业战略吻合；
- ◇ 如何在众多策略与方法中选取最优？
- ◇ 如何看待采购策略的可操作性、可变通性、可达成性、可比较性、可考评性……

彭峰涛老师(曾在高校任教，具备良好的师资素养；曾在鸿基物流、珠江物流、盐田国际码头、宏宝实业等大中型企业担任要职高管，形成了分析疑难问题的独特思维；彭峰涛老师行业经历达 35 年以上，是国内少有的理论功底与实战经验融为一体的物流、采购、供应链管理专家，且在培训与咨询活动中因丰富的知识储备与较好的跨界能力而广受好评；内训授课企业包括美泰玩具、国家电网、中国移动、飞利浦电子、创维集团、富士康各大园区、比亚迪、三一重工、中船重工、中国长江三峡集团、冀东水泥等几百家，此外还应邀到多所高校及县级以上政府做专业讲座(相关资讯在百度搜索)。

彭峰涛老师将在本次课程中与您一起温习采购策略的基本要点，一起分享知名企业的采购策略经验，一起分析成功与失败的案例，一起探讨项目采购策略如何根据具体条件实现柔性最优……

【培训对象】

采购管理、供应链管理及相关人员。

【课程特点及受益】

本课程详细介绍了：采购策略知识、采购策略制定、采购策略评价，及项目管理、项目采购的策略应用；课程案例丰富，接近实战，收益颇多。

【授课方式与特点】

1. 丰富性与针对性。信息量大、针对性强、专业性高、案例丰富；能结合企业所在行业特点与现状，有针对性地制订课程大纲，并根据受众场景在课程中动态调节范围与高度。
2. 操作性与实效性。除了专业讲解，还进行管理工作现场分析，通过案例分享标杆企业的做法，鼓励学员提出相关疑难问题，现场提供思维流程和研讨解决方案。
3. 模型性和交融性。良好的理工科背景让“硬模型”的运用信手拈来，同时管理经济学与管理心理学素养及运筹学与博弈论的运用，让不失人文情怀的管理者获得许多“软模型”。
4. 通俗性和互动性。深入浅出、通俗易懂；专业问题通俗化、复杂问题简单化、混乱问题标准化；鼓励学员表达，适时归纳小结，确保学习高效。
5. 活跃性与生动性。因问施教、因岗施教、因景施教；适时、适度、适当调节课堂氛围；旁征博引、行云流水、气氛活跃，让受众在轻松愉快的氛围中享受课程并达成目标。

【课程总纲】

- 一、商业变革时代采购将面临怎样的不确定性(1.0H)
- 二、采购策略的制定要领及策略的灵活性应用(2.0H)
- 三、项目管理中采购策略如何实现帕累托最优(2.0H)
- 四、采购策略案例分析及各种现实疑惑的探讨(1.0H)

【课程详细】(沟通后确定并以课件为准)

第一部分：商业变革时代采购将面临怎样的不确定性

1. 何谓不确定性？
2. 企业如何面对市场的不确定性？
3. 企业运作的QCDS指标中需要重新排序
4. 交期的不确定性有化解之道吗？
5. 你愿意为达标的质量付出多高的成本代价？
6. 交期如何与成本PK？
7. 如果让客户服务指标成为采购策略的原点？

.....

第二部分：采购策略的制定要领及策略的灵活性应用

1. 合作战略分析与制定

- ◇ 策略 1：集中认证，分散采购
- ◇ 策略 2：“WIN-WIN”
- ◇ 策略 3：与重要供应商建立战略合作伙伴关系
- ◇ 策略 4：采取多种采购方式，并与供应商共享采购预测
- ◇ 策略 5：全球采购
- ◇ 策略 6：电子商务采购.....

2. 采购战术及方案设计

- ◇ 战术 1：一般性合作模式
- ◇ 战术 2：低附加值加工类的合作模式
- ◇ 战术 3：高技术定制加工类的合作模式
- ◇ 战术 4：垄断及准垄断供应类的合作模式
- ◇ 战术 5：价格频繁波动类的合作模式
- ◇ 战术 6：配套类的合作模式

◇ 战术 7：项目类的合作模式……

3. 供应商合作模式的制定与选择

◇ 标准订单

◇ 一揽子订单

◇ VMI

◇ 网上采购

◇ 跨国采购

◇ 订货点采购模式

◇ 电子商务采购管理

4. 柔性采策略的强大优势

◇ 随机

◇ 正态分布

◇ 标准偏差

◇ 安全与服务要求

◇ 难度系数与成本系数

◇ 柔性战略要领

◇ 左右逢源法则

……

第三部分：项目管理中采购策略如何实现帕累托最优

1. 关于项目管理

◇ 项目管理的特点

◇ 项目的流程环节

◇ 项目目标需求

◇ 项目计划的组成

◇ 项目风险识别

◇ 项目物资供应

……

2. 关于帕累托最优

◇ 帕累托定则

◇ 帕累托效率

◇ 猎鹿博弈

◇ 交易契约曲线

- ◇ 边际替代率
- ◇ 达成最优的条件
- ◇ 达成最优的策略

.....

3. 项目采购特性

- ◇ 项目中的采购关系
- ◇ 如何化解一次性
- ◇ 如何弱化特殊性
- ◇ 如何固化变动性
- ◇ 如何管控非标性
- ◇ 如何管理供应商的采购供应

.....

4. 项目采购策略优选

- ◇ 怎样降低交付成本
- ◇ 怎样提供机会成本
- ◇ 怎样控制风险成本
- ◇ 关于边际成本
- ◇ 边际最优模型
- ◇ 德尔菲选优法
- ◇ 技经选优法则
- ◇ 最优平衡法则

.....

第四部分：采购策略案例分析及各种现实疑惑的探讨

- ★ 案例：某大型 ODM 企业采购策略分析；
- ★ 案例：IBM 采购策略及运作方式介绍；
- ★ 案例：“戴尔”服务外包（BPO）策略分析；
- ★ 案例：如何实现 OEM、ODM、3PL、VMI、JMI、ECR 等战略合作模式；

.....