

点石成金-非财务经理的财务管理沙盘培训

王长震

直面问题：

作为受人尊敬的企业管理者，你是否经常遭遇这样的尴尬：

- 沟通时，听到专业的财务术语，一头雾水，似懂非懂；
- 总结中，看到公司的财务报表，一片茫然，不知所云；
- 决策时，面对枯燥的财务数据，一筹莫展，无所适从；

课程特点：

先进的体验式教学，使学习轻松快乐，记忆深刻。
围绕经营活动，学习财务技能，追本溯源，边学边用；
借助财务手段，改善经营绩效，现场学会真功夫；

授课对象：

企业中高管、核心部门优秀领导、经理，主管，总监，副总，总经理等非财务部门企业管理人员

课程收获：

快速读懂财务报表，利用财务分析提升经营绩效
学会用财务语言进行有效沟通，分析经营活动；
能够通过分析经营活动，改进运营效率提升企业盈利；
学习运用财务管理方法实现精细化管理；
提高现金流管理水平，提高资金使用效率；
深刻领会各种决策产生的连带后果，以及对企业最终业绩的影响；
提升整合内外部资源，平衡短期与长期策略的能力；
在经营推演中检视自身经营企业的经验和教训，并引发不断改进、优化，达到系统化、模型化。
大幅提升“企业整体绩效”和“团队整体沟通、协调、决策能力”的全套解决方案！全面的、系统的、一次性的，讲透！
新的思考和启发，彻底解决问题的思路！
决定的时候，需要通过讨论获得小组的共识，因此小组成能很好交流各自以往的领导经验，并促进团队合作。

沙盘推演简介：

竞争模拟培训课程，主要是用沙盘模拟方式进行；是一种具有“极强实战色彩的高端管理培训课程”；是各大知名商学院 MBA、EMBA 必修课程；简单的讲，就是将学员分成若干组，一般为 6 组，每个组代表一家公司；每组 5-7 人，分别扮演不同的职能部门的中高层企业管理者；课程设计一个竞争的行业，6 家模拟公司根据市场内外部环境和规则，几乎全真模拟日常实际的各项工作的；各公司围绕与培训主题相关的经营活动，完成演练与学习，达到共同提高的学习目的，最后可以量化哪家公司经营的绩效比较好；

课程讲师：

王老师：游戏化沙盘师董会 发起人

曾任职于三家世界五百强企业。多次担纲企业及全国沙盘大赛总裁判 辅导点评专家。为数十家企事业单位设计搭建专业沙盘实验室。国际注册 ACI 职业沙盘认证讲师。PTT 国际认证培训师。国家高级沙盘教练。沙盘教练认证班导师。六易沙盘系统创始人。已经培养沙盘培训师 200 余人内训课程返聘率高，公开课复训率高，客户好评度高。一线工作经验十年以上,授课经验七年以上。

课程目录:

一、如何快速读懂会计报表

- 1、财务的目标：记账只是手段，控制才是目的
- 2、资产负债表：
 - 2.1 报表的平衡原理：资金占用与资金来源的关系
 - 2.2 从逻辑结构与主要内容宏观了解公司运作
 - 2.3 各项经营活动在报表上怎样反映
- 3、利润表：
 - 3.1 利润是如何形成的
 - 3.2 利润表各项成本内容分解
 - 3.3 税收对利润及现金的影响
- 4、报表中的重要项目及对公司财务状况的影响

二、如何利用财务数据分析并改善经营绩效

- 1、公司财务分析的核心思路
- 2、营运资本分析法——如何控制风险，提高资金运作效率
 - 2.1 公司常见的几种资金周转危机的原因与对策财务比率分析法
 - 2.2 6 大关键财务指标解析
 - 2.3 信用控制指标：应收账款的管理
 - 2.4 存货控制指标：存货的管理
 - 2.5 综合分析：股东回报的形成过程和财务比率金字塔
 - 2.6 财务杠杆：怎样尽量扩大股东回报？

企业为什么要负债？

- 3、现金流量表
 - 3.1 企业 3 大现金活动分析
 - 3.2 现金与利润的权衡
- 4、财务报表综合解读：综合运用财务信息透视公司运作

三、预算管理

1. 现场案例解析预算对企业的影响
2. 手把手编制模拟预算
3. 预防模拟企业的财务风险
4. 体验静态预算与弹性预算
5. 展现失败案例解析预算的重要性

四、成本分析：如何准确计算并有效控制成本

- 1、成本的划分思路：针对特点有效控制成本
 - 1.1 直接成本、间接成本
 - 1.2 固定成本、变动成本
- 2、盈亏平衡点：规模效益与销售定价
- 3、综合案例：了解不同目标下的成本分析思路，如企业成本模式战略决

策、销售定价、产品盈利能力分析、绩效评定等
4、成本控制关键点

五、运营管理中的财务管理企业营运资金管理

1. 企业现金流优化策略
2. 投资与内外部融资
3. 业务盈利性分析
4. 客户盈利性分析
5. 资源优化配置与规划技术
6. 商业博弈分析

六、企业财务分析系统与风险控制

1. 企业偿债能力分析
2. 企业盈利能力分析
3. 企业发展能力分析
4. 财务比率与企业状况
5. 投资失误与风险防范与控制
6. 资金压力下的理智扩张
7. 模拟发展与速度的平衡
8. 盘点常见企业的风险和危机

七、绩效管理中的财务管理

1. KPI 指标设计与解析
2. 财务指标与业务指标
3. 岗位胜任度模型
4. 边际收益与短板理论辨析
5. 战略地图与平衡积分卡的应用

八、团队合作与跨部门沟通

1. 战略实施与跨部门协调
2. 学习把握市场开发的适当时机、协调销售与生产
3. 学习以需定产，避免产能瓶颈和产能过剩
4. 学习现金预算管理，确保健康的现金流
5. 学习控制成本的思路，妥善控制成本
6. 学习看懂财务报表数据的生意含义，并能独立编制报表
7. 学会对关键财务指标作简单分析，并以此指导经营活动
8. 学习如何以有限的预算与资源配合公司策略创造高利润
9. 根据结果检讨目标和计划，并且用数字说话