

现代 EPC 工程总承包项目管理实践

第一部分：EPC 工程总承包项目策划书

一、工程概况及项目总平面（简介）

- 1.1. 项目概况
- 1.2. 项目总平面
- 1.3. 项目管理特点及难点
- 1.4. 项目 SWOT 模型分析

二、组织架构与岗位职责（概述）

- 2.1. 各单位组织架构及职责
- 2.2. 项目部组织架构及职责
- 2.3. 监理单位组织架构
- 2.4. 总包单位组织架构

三、项目的范围划分（重点）

- 3.1. 项目总平面布置
- 3.2. 总包劳务队伍范围划分
- 3.3. 专业分包工程、甲供材料设备及甲指乙供材料设备清单

四、工程进度管理（重点）

- 4.1. 项目部总体开发计划
- 4.2. 项目部施工控制计划
- 4.3. 工程进度计划的特点
- 4.4. 工程进度控制措施
- 4.5. 工程进度控制关键点

五、工程质量管理（重点）

- 5.1. 项目部质量管控目标
- 5.2. 工程质量管控特点分析
- 5.3. 工程质量管控指导思想
- 5.4. 工程质量控制措施
- 5.5. 工程质量控制关键点

六、安全文明管理（简述）

- 6.1. 安全文明管控目标
- 6.2. 安全文明管控特点分析
- 6.3. 安全文明管控措施
- 6.4. 安全文明管控关键点

七、工程成本管理（重点）

7.1.工程成本管控目标

7.2.工程成本管控措施

7.3.工程成本风险

八、项目的沟通管理 (重点)

8.1.项目部内部沟通管理

8.2.工程项目沟通管理

8.3.项目外部沟通管理

九、项目的风险与对策 (略讲)

9.1.进度控制风险与对策

9.2.质量控制风险与对策

9.3.成本控制风险与对策

十、项目的总体协调 (略讲)

10.1.竣工收尾工作

10.2.物业移交工作

10.3.工程保修工作

第二部分 EPC 工程总承包项目分包商管理

一、常见的工程承包模式 (简介)

1.1 BT—Build+Transfer

1.2 BOT—与BT 概念接近

1.3 EPC\EP\PC

1.4 DB—Design+Build

二、总承包项目管理的基本任务 (重点)

2.1 “三控三管一协调”

2.2 施工分包和分包商管理

三、EPC 总承包工程

3.1 分包许可

3.2 法定责任

3.3 基本管理要求

四、EPC 公司常用的分包模式 (简介)

4.1 联合总承包；

4.2 施工总分包；

4.3 区域分包；

4.4 专业分包；

五、EPC 总承包项目的分包策略 (重点)

5.1 比较合理的分包标段划分

5.2 比较成功的分包标段

5.3 不成功的分包标段

六、总承包项目的管理制度 (简述)

6.1 分包招标制度

6.2 公司层面的管理制度

6.3 项目层面的管理制度

七、施工分包和分包商管理 (重点)

7.1 质量和安全管理

7.2 进度管理

7.3 非常规手段——劳动竞赛

7.4 合同管理

7.5 应设专职的合同工程师