

# 工程项目质量管理实战

## 第一章 工程项目质量控制概述

### 一、基本概念

- 1、工程项目质量定义
- 2、工程项目质量控制定义
- 3、工程项目质量总目标
- 4、工程项目质量控制的范围
- 5、工程项目质量的特点

### 二、我国建筑质量现状

案例说明:\*

### 三、工程项目质量的影响因素

- 1、人的质量意识和质量能力
- 2、工程项目的决策和方案
- 3、工程项目材料
- 4、施工设备和机具
- 5、施工环境

### 四、工程项目质量控制的原则

### 五、工程质量控制的基本原理

- 1、PDCA 循环原理
- 2、工程项目质量控制三阶段原理
- 3、工程项目质量控制的三全控制原理

## 第二章 施工项目质量计划

### 一、质量计划的概念

### 二、质量计划的作用

### 三、质量计划的内容

### 四、质量计划的编制及注意事项

## 五、质量计划的实施

### 第三章 施工项目质量控制

#### 一、施工项目质量控制的特点

- 1、影响质量的因素多
- 2、容易产生质量变异
- 3、容易产生第一、二判断错误
- 4、质量检查不能解体、拆卸
- 5、质量要受投资、进度的制约

#### 二、施工项目质量控制的原则

- 1、坚持"质量第一，用户至上"
- 2、"以人为核心"
- 3、"以预防为主"
- 4、坚持质量标准、严格检查，一切用数据说话
- 5、贯彻科学、公正、守法的职业规范

#### 三、施工项目质量控制的过程

#### 四、施工项目质量因素的控制

- 1、人的控制
- 2、材料的控制
- 3、机械控制
- 4、方法控制
- 5、环境控制

#### 五、施工项目质量控制阶段

- 1、事前质量控制
- 2、事中质量控制
- 3、事后质量控制

#### 六、施工项目质量控制的方法

- 1、审核有关技术文件、报告或报表
- 2、现场质量检查

- 2.1、现场质量检查的内容
- 2.2、现场质量检查的方法

## **第四章 施工准备阶段的质量控制**

### **一、技术资料、文件准备的质量控制**

### **二、设计交底和图纸审核的质量控制**

- 1、设计交底
- 2、图纸审核

### **三、采购质量控制**

- 1、物资采购
- 2、分包服务
- 3、采购要求
- 4、采购产品验证

### **四、质量教育与培训**

## **第五章 施工阶段质量控制**

### **一、技术交底**

### **二、测量控制**

1、对于给定的原始基准点、基准线和参考标高等的测量控制点应做好复核工作，经审核批准后，才能据此进行准确的测量放线。

- 2、施工测量控制网的复测
- 3、民用建筑的测量复核
- 4、工业建筑的测量复核

### **三、材料控制**

- 1、对供货方质量保证能力进行评定
- 2、建立材料管理制度，减少材料损失、变质对材料的采购、加工、运输、贮存建立管理制度
- 3、对原材料、半成品、构配件进行标识进入施工现场的原材料、半成品、

构配件要按型号、品种，分区堆放，予以标识

- 4、加强材料检查验收
- 5、发包人提供的原材料、半成品、构配件和设备
- 6、材料质量抽样和检验方法

#### **四、机械设备控制**

- 1、机械设备使用形式决策
- 2、注意机械配套
- 3、机械设备的合理使用
- 4、机械设备的保养与维修

#### **五、环境控制**

#### **六、计量控制**

#### **七、工序控制**

#### **八、特殊过程控制**

- 1、质量控制点设置原则
- 2、质量控制点的种类
- 3、质量控制点的管理

#### **九、工程变更控制**

- 1、工程变更的含义
- 2、工程变更的范围
- 3、工程变