

项目造价管理培训课程方案

讲师介绍

课程时间

共 2 天，12 学时

培训方式

现场咨询、实务分析、案例分享、互动交流、模拟演练

课程大纲

第一部分 投资项目预决算管理

一、建设工程造价构成

- 1、建设工程造价理论构成
- 2、现行工程造价构成
 - 1) 现行工程造价内容
 - 2) 建筑安装工程造价
- 3、建筑安装工程造价与工程成本、施工成本关系
- 4、工程造价的定额计价方法
- 5、工程造价工程量清单计价方法

二、建设项目决策阶段工程造价的控制与审核

- 1、项目决策阶段对影响工程造价因素的控制
- 2、可研报告审批
- 3、建设项目投资估算
- 4、建设项目财务评价

三、设计概算的审查

- 1、设计概算定义
- 2、设计概算编制方法
- 3、概算审查

四、工程预算、结算、决算审核基础

- 1、了解情况
- 2、施工图预算编制

五、建设项目施工招投标与合同价款的确定

- 1、标底
- 2、标底的组成内容包括标底的综合说明
- 3、标底的编制方法

4、标底的审查

5、反高报价技巧

六、预算审核

(一) 审核内容

(二) 审核方法

(三) 审核步骤

(四) 审核评价依据

(五) 审核重点与程序

七、结算审核

(一) 审核内容

(二) 审核方法—就地审核与送达审核

(三) 审核依据

(四) 审核程序

八、决算审核

(一) 审核内容

(二) 决算类型

(三) 审核依据

(四) 审核方法—全面审核法和复核法

(五) 审核程序

(六) 现场查戳

(七) 对定额和取费标准的考虑

九、审核报告

(一) 标题

(二) 收件人

(三) 范围段

(四) 意见段

(五) 签章和地址

(六) 报告日期

(七) 附件

(八) 附送

课程探讨及现场答疑

第二部分 项目现场签证管理

一、现场签证的定义

二、现场签证的重要性

三、现场签证应注意的问题

四、加强施工阶段的现场签证

(一般常见的现场签证)

1. 土方开挖时签证

2. 开工后管理

3. 停工损失

4. 供料管理

5. 场外运输

6. 续建工程的加工修理

7. 工程项目以外的签证

五、施工现场管理人员如何做好现场签证的管理

(一) 施工前期现场签证的管理

(二) 施工过程中现场签证的管理

(三) 施工完后经济签证的管理

六、举例探讨

课程探讨及现场答疑

以上内容可根据公司实际情况改动：

项目联系人：