

题目

金融数字化转型

背景

以移动互联网、云计算、大数据等为代表的新一代数字化技术正颠覆人类的生产和生活方式。新技术催生新的商业模式，新的经济形态，同时促进着传统经济体的进化重生。数字化转型已经成为企业的核心战略。有数据显示，全球 1000 强企业中的 67%、中国 1000 强企业中的 50%都会把数字化转型作为企业的战略核心。

收益：

- 让学员理解数字化转型的本质，架构和价值。
- 从业务拓能、技术赋能和管理变革三个方面学习数字化转型的能力构建。
- 学习同行业和其他行业的数字化转型的成功案例和经验教训。
- 学习数字化转型面临的挑战和应对策略及实施建议。

听众：

- 企业高层领导
- 中层干部和骨干员工

时间：

1 天

形式：

案例分析，生动视频，游戏，团队讨论和共创

内容：

1 数字化转型的本质和价值

1.1 银行面临的挑战—从“躺着赚钱”到“跑着赚钱”

1.2 数字化转型的本质

1.3 对数字化转型价值的全面认知

案例：工商银行、招商银行依托数字化赋能银行新业态

1.4 数字化转型的总体架构

1.4.1 一个战略

1.4.2 两个保障

1.4.3 三个原则

1.4.4 四个关键行动

1.5 数字化转型容易忽略的问题

2 数字化转型的能力构建

2.1 业务拓能

2.1.1 数字化营销—数字化转型重塑银行营销新模式

2.1.2 数字化风控—打造银行数字化风控长板

2.1.3 数字化运营—数字化网点运营优化

2.2 技术赋能

2.2.1 云计算技术

案例：阿里云+ 金融科技助力银行数字化转型

2.2.2 大数据技术

案例：银行个人金融业务的大数据分析和营销

2.2.3 人工智能技术

案例：RPA 赋能银行“数智”升级

2.2.4 物联网技术

2.2.5 数字孪生技术

2.3 管理变革

2.3.1 重新认识银行业务模式

2.3.2 建立适应快速变化的柔性/敏捷性组织

3 数字化转型的挑战

3.1 游戏：传数字

3.2 企业数字化转型通常遇到的挑战

3.2.1 组织挑战

3.2.2 技术挑战

3.3 数字化转型的5大要务和5大误区

3.4 数字化转型的问题和反思

案例：通用电气的数字化转型的得与失

4 数字化转型的路径及建议

4.1 金融数字化转型的参考路径

4.2 同行业和其他行业的数字化转型案例的启示

案例：更多知名国有银行、股份制银行、金融科技公司的数字化转型生动案例

4.3 讨论：针对本企业数字化转型的思考和建议

5 课程总结和回顾