

**题目：**

**PMP 考试课程**

**收益：**

- 帮助学员掌握 PMP 项目管理国际标准方法论
- 帮助学员通过 PMP 认证
- 获得项目实战中的做法和技巧

**时间：**

共 5 天+2 天模拟考试试题讲解

**形式：**

知识讲解，案例分享，生动视频，课后作业，试题讲解

**内容：**

**第一天：**

**1 引论&项目运行环境**

1.1 PMBOK 概述和目的

1.2 项目基本要素

1.3 事业环境因素

1.4 组织过程资产

1.5 项目组织系统

**2 项目经理的角色**

- 2.1 项目经理的定义
- 2.2 项目经理的影响力范围
- 2.3 项目经理的能力
- 2.4 执行整合

**第二天：**

### 3 项目整合管理

- 3.1 制定项目章程
- 3.2 制定项目管理计划
- 3.3 指导与管理项目工作
- 3.4 管理项目知识
- 3.5 监控项目工作
- 3.6 实施整体变更控制
- 3.7 结束项目或阶段

### 4 项目范围管理

- 4.1 规划范围管理
- 4.2 收集需求
- 4.3 定义范围
- 4.4 创建 WBS
- 4.5 确认范围
- 4.6 控制范围

**第三天：**

### 5 项目进度管理

5.1 规划进度管理

5.2 定义活动

5.3 排列活动顺序

5.4 估算活动持续时间

5.5 制定进度计划

5.6 控制进度

6 项目成本管理

6.1 规划成本管理

6.2 估算成本

6.3 制定预算

6.4 控制成本

7 项目质量管理

7.1 规划质量管理

7.2 管理质量

7.3 控制质量

**第四天：**

8 项目资源管理

8.1 规划资源管理

8.2 估算活动资源

8.3 获取资源

8.4 建设团队

8.5 管理团队

## 8.6 控制资源

# 9 项目沟通管理

## 9.1 规划沟通管理

## 9.2 管理沟通

## 9.3 监督沟通

# 10 项目相关方管理

## 10.1 识别相关方

## 10.2 规划相关方参与

## 10.3 管理相关方参与

## 10.4 监督相关方参与

## 第五天：

# 11 项目风险管理

## 11.1 规划风险管理

## 11.2 识别风险

## 11.3 实施定性风险分析

## 11.4 实施定量风险分析

## 11.5 规划风险应对

## 11.6 实施风险应对

## 11.7 监督风险

# 12 项目采购管理

## 12.1 规划采购管理

## 12.2 实施采购

## 12.3 控制采购

### 13 PMP 考前注意事项和应试技巧讲解

#### 第六天和第七天

##### 模考 1 :

#### 14 模拟试题一讲解

##### 模考 2 :

#### 15 模拟试题二讲解

##### 模考 3 :

#### 16 模拟试题三讲解