

课程名称

研发项目管理

课程收益

1. 建立项目管理的正确思维和思考方法。
2. 掌握研发项目管理从计划到实施的关键过程、方法和工具。
3. 结合企业的实际项目，帮助学员解决研发项目管理中的实际问题，包括进度管控，质量管控、成本控制、资源冲突等问题。

授课对象

- 项目管理人员
- 从事项目工作的人员

授课时间

2天

授课方式

案例分析，引导技术，游戏化学习，视频教学，小组讨论及PK，以学员实际项目做练习

培训内容

- 1 项目管理的四化思维

1.1 案例分享：为什么各部门都是赢家，只有一个输家？

1.2 研发项目的特点和难点

1.3 四化思维

1.3.1 结果化驱动——并驱争先

1.3.2 过程化控制——求真务实

1.3.3 结构化做事——系统思考

1.3.4 持续化改进——精益求精

2 研发项目计划制定

2.1 明确产品目标

2.2 产品研发总体计划

2.3 制定范围计划

2.3.1 研发工作的分解

2.3.2 分解工具：WBS

2.3.3 演练：为自己的项目开发一个实用的WBS

2.4 制定进度计划

2.4.1 确定项目任务依赖关系

2.4.2 用网络图技术开发项目进度

2.4.3 演练：为自己的项目编制进度计划

2.4.4 难点克服秘诀——当计划赶不上变化

2.4.4.1 重点关注关键路径

2.4.4.2 如何减少非关键路径松动时间

2.4.4.3 进度压缩的技巧

2.4.4.4 如何应对来自市场或管理层的压力

2.5 制定资源计划

2.5.1 资源的种类和级别

2.5.2 资源的数量和使用时间

2.5.3 资源定价

2.6 制定质量计划

2.6.1 测试与检查的规划

2.6.2 质量成本

2.6.3 质量测量指标

2.7 制定成本计划

2.7.1 如何估算费用

2.7.2 如何制定费用预算

3 研发项目实施和监控

3.1 范围控制

3.1.1 世界级难题：客户为什么老是在变

3.1.2 既要懂得什么该做，也要懂得什么不该做

3.1.3 变更管理和控制

3.1.3.1 变更管理流程——变更八步

3.1.3.2 如何做变更置换

3.2 进度控制

3.2.1 产品研发的时效保障

3.2.1.1 任务检查和掌控

3.2.1.2 如何追赶进度

3.2.1.3 研发周，月，季会

3.2.2 产品关卡的控制和评审

3.3 资源协调和掌控

3.3.1 单项目资源利用和调配

3.3.2 多项目资源冲突和资源平衡技巧

3.4 质量控制

3.4.1 质量管理七工具

3.4.2 质量改进方法

3.4.3 质量报告

3.5 成本控制

3.5.1 三合一挣值管理

3.5.2 成本控制的技巧

3.6 综合案例讨论：什么时候是尽头？——一个研发经理的难题

4 课程答疑和总结