

课程名称

新能源工程项目管理

课程背景：

项目管理是现代管理学科中一个日显突出其地位的新分支。项目管理的对象——项目，是在一定条件下实现一定目标的一次性活动，是组织增强环境适应性和应变性、实现变革和跳跃式发展的有效的运作方式和实施载体。它已不局限于 IT 和工程领域，而在各行各业得到应用。

课程收益：

1. 掌握新能源工程项目的特点。
2. 学习新能源工程的项目管理全过程。
3. 提升新能源工程项目的项目管理技能。

授课对象：

- 工程项目总监
- 工程项目经理
- 从事项目的员工

授课时间：

1 天

授课方式：

案例分析，视频教学，小组讨论和PK

培训内容：

- 1 新能源项目概述和特点
 - 1.1 新能源项目及其管理
 - 1.2 新能源项目的特点
- 2 新能源项目前期阶段
 - 2.1 论证项目的可行性
 - 2.2 确定项目开发主体
 - 2.3 取得项目核准
- 3 施工准备阶段
 - 3.1 项目招投标
 - 3.2 项目施工组织总设计审定
 - 3.3 完成“五通一平”
- 4 施工建设阶段
 - 4.1 建设模式与工期
 - 4.1.1 业主单位全过程建设管理模式
 - 4.1.2 交钥匙管理模式
 - 4.1.3 项目管理模式
 - 4.2 建设中的过程管理
 - 4.2.1 项目质量管理

4.2.2 质量管理概述

4.2.3 质量控制

4.2.4 质量保证

案例：某能源工程项目质量管理案例和讨论

4.2.5 项目进度管理

4.2.5.1 进度计划

4.2.5.2 进度控制

案例：某能源工程项目进度管理案例和讨论

4.2.6 项目费用管理

4.2.6.1 费用组成

4.2.6.2 费用确定

4.2.6.3 费用计划和控制

案例：某能源工程项目费用管理案例和讨论

5 项目竣工管理

5.1 项目竣工验收

5.2 竣工结算管理

5.3 项目后评价

6 课程回顾和总结