
公司治理实务

儿女结婚后，不再是父母的“全资控股子公司”，所有权和控制权也开始分离。作为“老股东”，父母需要摆正自己的位置。哪些事情“婆婆”应该管？哪些事情该让“儿媳妇”做主？《红楼梦》中的贾母和王熙凤就是很好的榜样。其实，学习当婆婆的过程就是在学习“公司治理”。公司治理是世界性的难题，而在实施了 2000 多年“中央集权制”的中国，这个问题表现的更为突出。从国有企业“所有者缺位”导致“内部人控制”最终出现了管理失控，到“家族企业”导致“家族化管理”最终遭遇“天花板”，公司治理问题层出不穷。公司治理的本质，就是要由“能人治理”变为“制度治理”，然而这在中国将是一项任重道远的工程。大道至简，这里没有华而不实的商业故事和枯燥晦涩的理论模型，只有扎根于实践的经验教训和生动幽默的课堂语言。来吧，各位学员，您的课堂收获将物超所值。

课程目标

本培训的目标在于为学员引入现代企业公司治理的理念和体系。文化是公司治理的土壤，中国社会是人情社会，“关键人控制”无处不在，大家应共同遵守的治理规则尚未建立。我们将基于对中国企业治理的深刻认知，与学员共同探讨可能的方向与出路。

到本课程结束时，学员将能够：

- 领会公司治理的现实意义；
- 了解股东会、董事会、监事会及管理层的运行与管控；
- 了解如何通过制度安排，保护股东权益。
- 如何通过股权激励让经理人变身合伙人。

培训方法

授课逻辑严谨，注重实战。内容丰富广博，演讲生动，富有感染力。理论与案例相结合，讲授为主，辅以研讨。借助多媒体教学手段，引导学员掌握企业并购的要义和精髓。

培训内容

1、“婆媳关系”与公司治理

- 电视剧《双面胶》的启示
- 股东（控股、参股）的艺术
- 母子公司治理规范
- 公司治理 - 世界性的难题！

案例：DH 的管控艺术

2、董监高的责权划分

- 《章程》 - 公司的“宪法”
- 股东会、董事会、监事会与经理层
- 董事、监事和高管的培养、选派与考核

案例：JDHL 控股解析

3、公司治理的常见议题

-
- 董事会话语权
 - 关联交易公允性
 - 财务信息监控
 - 文化融合
 - 经营指标考核

案例：H公司控股J公司的困局

4、国有企业公司治理探讨

- 《党章》与《公司法》的平衡
- 国有体制的利与弊
- “一把手”模式

案例：上市公司 XN 的治理解析

5、股权激励：让保姆变身主人

- 《乔家大院》的启示
- 股权激励的三个核心命题
- 股权架构设计的要点

6、文化 - 公司治理之魂

- 东西方的治理文化差异
- 总部与子公司：管控、支持和服务
- 部门协作与制约

课程适合对象：

本课程前瞻性很强，适合企业高层管理人员、政府有关部门的工作人员以及对该题目有兴趣的或研究机构的专业人员等。

课程时间：

本课程的最佳讲授时间是一天（共6小时）。

崔凯博士简介：

工学博士和管理学双博士学位，北大纵横管理咨询集团合伙人，上海交通大学安泰经济与管理学院兼职教授，加利福尼亚大学高级访问学者。曾担任新农开发（600359）、亚盛集团（600108）和保龄宝（002286）等多家上市公司独立董事。调研过三十多个省市的数百家企业，在资本运营领域积累了丰富的实战经验。先后参与完成了达能分拆正广和、中粮集团并购融氏企业、冠生园集团重组等项目。著有畅销书《投融资那点事》，CCTV财经频道鼎力推荐。多次就热点话题接受CCTV、中国经营报、阿里巴巴等媒体采访，主讲的《资本运营》课程视频先后在国内三十多家电视台播出。应邀在清华大学、北京大学、复旦大学、上海交通大学、浙江大学、南京大学等二十几所高校执教EMBA课程。



授课机构

EMBA 总裁班	清华大学、北京大学、复旦大学、上海交通大学、浙江大学、南京大学、中国科技大学、哈尔滨工业大学、中山大学、武汉大学、华中科技大学、山东大学、吉林大学、同济大学、重庆大学、内蒙古大学、华南理工大学、东北大学、华东理工大学、中国海洋大学、西南交通大学、西南财经大学、中南财经大学、江西财经大学、南昌大学、云南大学等；
企业集团	华润集团、中粮集团、武钢集团、通用磨坊、三菱银行、中信建设、中设集团、宝能集团、国泰君安、东方资产、上海烟草集团、上海浦东轨交集团、天津滨海控股集团等；
上市公司	中电国际 (HK2380)、中交股份(HK1800)、中联重科 (000157)、新希望集团 (000876)、北大荒集团 (SH600598)、中化化肥 ((HK00297)、北汽福田 (SH600166)、许继电器 (000400)、远东控股 (600869)、鲁西化工 (000830)、华新水泥 (600801)、伊泰股份 (900948)、楚天高速 (600035)、长江传媒 (600757) 等；
政府培训	国资委、商务部、劳动部、农业部、新疆生产建设兵团、贵阳市政府、苏州市政府、常州市政府、镇江市政府、绍兴市政府、荆州市政府、吉林市政府等