

## 总经理的财务管理（大纲）

### 第一部分 财务管理在企业的价值体现

- 一、总经理学习财务的必要性及财务管理的内涵
- 二、财务管理的目标
- 三、非财务人员要了解的会计重要名词

### 第二部分 财务报表阅读及诊断

- 一、财务报表的阅读
- 二、财务诊断

### 第三部分做好预算工作

- 一、预算管理概述
- 二、预算编制程序
- 三、预算编制的具体步骤
- 四、预算执行
- 五、变化中的恒定：预算调整规则
- 六、预算考评：业绩评估的基点

### 第四部分 有效实施财务成本控制

- 一、 何为成本控制？
- 二、 成本的基本分类及控制