

《财务解码》

总经理的财务管理（大纲）

霍振先老师

一、总经理学习财务的必要性

- 1、企业的核心是财务管理
- 2、财务是国际商务的通用语言
- 3、财务是企业追求的最终结果

二、财务管理的六大思维

顺势而为、财务结果导向、让数据说话、现金为王、财务竞争力、业财融合

三、财务管理的目标

- 1、短期目标
- 2、长期目标

四、资产负债表阅读的基础知识

五、利润表的阅读基础知识

六、现金流量表的基础知识

七、三张报表的总结

八、财务分析与诊断

1、什么是问题

2、自然人与法人相似

3、企业常见的几种病

九、企业现金流管理管什么？

十、企业融资管理

十一、企业法律风险管理

1、风险？

2、风险 8 要素

3、法律风险的要点