

《成长型企业顶层设计》

主讲人：李岐老师

很多企业家今天的痛苦都是源于昨天没有合理的规划！

看着本行业很多企业上市、爆发增长、品牌影响力提升，自己却无能为力！

好的想法、不能成为落地的系统和结果，干着急！

核心团队、股权、商业模式已经制约发展，但是不知如何改造！

资源资金始终不能匹配企业发展需要！

思维与规划零散，没有形成系统与战略规划！

首先看两个基本概念：

1、成长型企业：行业或赛道仍有增长性、企业家具有野心与远大战略规划、企业处在扩张裂变阶段。

2、顶层设计：站在未来看当下，站在经营的最高维度，系统性的规划企业的经营之路，包括模式、资本、文化、品牌等战略元素，是战略中的战略。

《成长型企业顶层设计》企业经过投机的创业和营销导向的扩张之后，要站在高维度思考自己的未来之路，从每天看业绩、盯员工、抓生产，升维到看行业、选赛道、优模式、拉市值、打品牌、建系统、强组织。改造基因，提升竞争力。

课程简介：李老师与团队专家在服务大型企业与优秀上市公司的历程中，客观的总结和分析了他们成功的各方面因素，包括趋势、市场环境、政策影响、领导者领导力、核心团队、市场运营能力等方面，总结出企业家自身力不能及的问题，帮助企业跳出自我思维和视野局限，站在更高维度规划与布局企业的发展之路，洞悉成功企业的不为人知的经营秘诀。

板块	主要内容	目的
企业家思维和认知系统提升	<ol style="list-style-type: none"> 1、经济形势与市场动态 2、系统性思维构建 3、领导力与决策机制诊断 4、企业家影响力提升 	为老板升维，打破企业家思维天花板。 提升企业家影响力和资源整合能力。
企业战略升维与优化	<ol style="list-style-type: none"> 1、文化再造 2、赛道布局 3、自身经营短板诊断 4、集团构型与平台化 	行业与赛道布局，选择大于努力！ 规划发展了之路与资源投放。 查找问题。
模式与资本构型优化	<ol style="list-style-type: none"> 1、商业模式优化 2、资源与资本构型梳理 3、股权与公司治理完善 	打地基、重建架构、优化经营系统。
组织系统完善与激活	<ol style="list-style-type: none"> 1、组织架构与部门完善 2、关键性岗位激活 3、组织效能与管控 	由战略优化组织。
风险防控与治理优化	<ol style="list-style-type: none"> 1、避免在股、财、税风险。 2、系统完善。 	提高企业健康程度，避免大规划死在小盲区。
顶层设计的基本原理	<ol style="list-style-type: none"> 1、成长法则 2、动态法则 3、价值法则 4、系统法则 	根据原则，系统提升
顶层设计的核心目的	<ol style="list-style-type: none"> 1、升维设计降维打击 2、优化系统高效运营 3、保持增长价值第一 	系统均好性，价值最大化

课程定位：战略

课程特点：

- 1、案例分析深刻、战略规划清晰。
- 2、有高度有细节、生动落地实战。
- 3、站在一线视角、避免过于学术。

学费： 人