

刘立户老师经典实战课程——降本增效与现场 5S 管理系列

创新的降本增效 与生产现场 5S 管理实战应用

精益生产管理专家——刘立户

课程目标与重点

《创新的降本增效与生产现场 5S 管理实战应用》课程的目标，是为了能够让企业生产系统所有的基层管理者，包括车间主任、班组长、工段长等熟悉和掌握：

- 1、 更新精益生产管理理念，准确认识生产管理中的浪费
- 2、 创新应用生产现场 5S 管理，降本增效
- 3、 建设员工职场文化，激发
员工创新
- 4、 持续进行员工工作条件改善
- 5、 小工具小发明 6 大方向与
推进技巧
- 6、 低成本智能自动化 LCIA
与降本增效稳步推进必由之路



- 7、 模块化班前会系统创新与执行力提升
- 8、 生产现场 5S 之清扫与问题班前会
- 9、 质量提升与质量班前会
- 10、 应用应急预案管理建设安全班前会
- 11、

课程提纲



《创新的降本增效与生产现场 5S 管理实战应用》课程提纲

时间	课程题目	主要内容	课时
第一天	3M 的 18 种状态与精益生产	1.互联网+数字化生产管理 2.3M 的 18 种状态 3.浪费的定义与精益生产 4.物料六种状态与 GB/T 24742 5.物料停留五种方式 6.生产作业物流效率提升 7.搬运改善的七种方式	6 个课时
	智能制造必由之路——降本增效	1、 员工智慧挖掘与降本增效 2、 工装夹具器具 6 大方向： <ol style="list-style-type: none"> a) 辅助工具类 b) 提升效率类 c) 辅助质检类 	

		<ul style="list-style-type: none"> d) 辅助数检类 e) 安全生产类 f) 工艺质量类 <p>半自动化到自动化与智能制造的 必由之路</p>	
	车间管理与班组建设之班前会管理	<ul style="list-style-type: none"> 1.班前会管理分析 2.创新班前会 3.解决问题式的班前会 4.准确理解 5S 现场管理清扫 5.六大源头及其应用 6.建立长效机制与激励方法 	
	生产现场 5S 管理	<ul style="list-style-type: none"> 1.准确理解现场 5S 管理 2.整理与现场管理 3.五大类非必需品 4.结合班前会做好整理 	
第二天	准确理解与应用 整顿	<ul style="list-style-type: none"> 1.整顿及其 DMTW 2.整顿的十个要点 a)频率决定放置场所 b)划线定位规定区域 i.定置管理 ii.线条与颜色标准系统 	6 个课时

		<ul style="list-style-type: none"> iii.人流物流规划管理 c)调整位置单向流动 <ul style="list-style-type: none"> i.现场物流管理 ii.厂区人流管理 d)形迹管理 e)色彩管理与应用 f)四号定位五五码放与三合一的创新应用： <ul style="list-style-type: none"> i.库房仓储管理三合一 ii.三合一扩展应用到车间 g)工具物料拿取方便与岗位定置管理 h)看板管理系统建设 i)目视管理等 3.清洁与现场管理长效机制 4.员工素养与现场管理 	
	<p>可视化管理</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1.全面可视化管理 2.可视化管理四大原则 3.十一大类可视化应用 4.看板的五个规格 5.可视化应用步骤与推进 	

	现场管理之安全 生产管理	1.安全生产与 HSE 常识 2.安全生产之应急预案建设 3.安全班前会 4.生产现场 MSDS 管理 5.生产现场习惯性违章管控	
--	-----------------	---	--

关于培训课程

1. 《创新的降本增效与生产现场 5S 管理实战应用》培训时间为两天，每天 6 个标准课时；
2. 培训方式：全方位互动培训，课堂演练与现场设计；
3. 公司内部培训前可根据需要在对生产车间现场进行调研并采集案例，培训效果最佳；
4. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

建议受训人员

- 1、企业中高层管理人员
- 2、企业生产制造系统所有管理人员，特别是生产基层管理者，包括班组长，工段长，技术员，线长等等
- 3、企业中的其他员工

资深精益生产管理专家——刘立户

2020 年 11 月