

刘立户老师经典实战课程

车间员工创新管理 与全方位基层班组建设

精益生产管理专家——刘立户

课程目标与重点

本课程的目标，是为了能够让企业所有的工作人员和管理人员熟悉和掌握：

- 1、 更新精益生产管理理念，准确认识生产管理中的浪费
- 2、 建设员工职场文化，激发员工创新
- 3、 持续进行员工工作条件改善
- 4、 小工具小发明 6 大方向与推进技巧
- 5、 模块化班前会系统创新
- 6、 生产现场 6S 之清扫与问题班前会
- 7、 质量提升与质量班前会
- 8、 应用应急预案管理建设安全班前会



9、

课程提纲

《车间员工创新管理与全方位班组建设》课程提纲

时间	课程题目	主要内容	课时
第一天	3M 的 18 种状态与精益生产	<ol style="list-style-type: none">1. 互联网+数字化生产管理2. 3M 的 18 种状态3. 浪费的定义与精益生产4. 物料六种状态与 GB/T 247425. 物料停留五种方式与精益生产6. 生产作业流程图与现场管理7. 作业流程图制作工具与应用	6 个课时
	职场文化建设与员工创新管理	<ol style="list-style-type: none">1. 准确理解与定义职场文化建设2. 创新建立服务与一线员工之管理意识3. 持续改善员工工作条件4. 准确理解员工工作条件<ol style="list-style-type: none">a) 基本的工作条件b) 岗位微观定置管理与 MOD 法应用c) DTMW 与员工工作条件	

		5. 建设员工士气，开展劳动技能竞赛“达人秀”	
第二天	班前会与 车间管理	1、 创新班前会管理 2、 不仅仅是 15 分钟 3、 模块化班前会建设	6 个课时
	模 块 化 班 前 会 创 新 应 用	1、 建设员工士气推进娱乐班前会 2、 准确理解“清扫”立体应用问题 班前会 a) 认识清扫与 6 大源头 b) 科学分类与应用 c) 让解决问题成为习惯 3、 落地质量管理有计划推动质量 班前会 a) 质量问题现象数据库 b) 编制质量培训教材 c) 管理层深入班前会培训员 工 4、 厘清与员工切身利益的管理制 度推进培训班前会 a) 厘清考核制度 b) 科学开展培训班前会	

		<p>5、设备常见故障及其处理办法与设备维护班前会</p> <p>a) 把经验变成可学习的技术</p> <p>b) 充分开展设备维护培训班前会</p> <p>6、科学编制应急预案推动安全生产班前会</p> <p>a) 安全生产不能忽视应急预案系统建设</p> <p>b) 融合应急预案，搞好安全生产班前会</p>	
	<p>创新班组建设</p>	<p>立体沟通，做好全方位班组建设</p>	

关于培训课程

1. 《车间员工创新管理与全方位班组建设》培训时间为两天，每天6个标准课时；
2. 培训方式：全方位互动培训，课堂演练与现场设计；
3. 每班培训人数：基于培训效果的要求，每班的培训人数一般不多于50人；
4. 公司内部培训前可根据需要在对生产车间现场进行调研并

采集案例，培训效果最佳；

5. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

建议参训人员

- 1、 企业中高层管理人员
- 2、 企业生产制造系统所有管理人员，特别是生产基层管理者
- 3、 企业中的其他员工

资深精益生产管理专家——刘立户