

精益生产管理 之安全生产应用实战

课程目标与重点

本课程的目标，是为了能够让制造业企业所有的工作人员和管理人员熟悉和掌握：

- 1、 更新提升安全生产管理理念
- 2、 熟悉和掌握国家安全生产管理方面的法律法规和国家标准
- 3、 掌握安全应急预案编制的方法和应用
- 4、 掌握并应用利用班前会对全体员工进行安全生产培训与辅导的技巧
- 5、 掌握预防职业病的方法
- 6、 反习惯性违章管理与应用
- 7、 学会和应用 MSDS 进行危化品管理方法
- 8、 学会编制教材，推进三级安全教育
- 9、



课程提纲

《精益生产管理与安全生产应用》

时间	课程题目	主要内容	课时
第一天	数字化与精益生产管理	<ol style="list-style-type: none">1. 精益生产管理与安全生产2. 3M的18种状态3. 浪费的定义与精益生产4. 物料停留五种方式与安全5. 安全生产管理制度建立与执行6. 各级管理者安全生产职责界定	6个课时
	三级安全教育及其管理	<ol style="list-style-type: none">1、《安全生产法》与安全管理2、《安全生产法》与安全事故管控3、国家法律与三级安全教育4、三级安全教育教材5、公司级别教材主要内容6、车间级别教材主要内容7、班组级别教材主要内容8、三级安全教育培训方式9、三级安全教育评估	

		10、 科学编制《员工安全手册》	
	HSE 常识 与生产现场应用	1、 准确理解什么是 HSE 2、 HSE 五大要素 3、 HSE 与 OHSAS18001 以及 ISO14001 4、 有效应用 HSE 方法做好安全生产管理	
第二天	应急预案 系统建设 与应用	1. 准确理解应急预案及其级别 2. 应急预案国家标准 GBT 29639 3. 应急预案的编制与审核 4. 应急预案的应用与评估 AQ/T9009 5. 做好安全生产班前会	6 个课时
	职业病防治与危化品 MSDS	1、 职业病防治法 2、 GBZ158 与应用 3、 MSDS 国家标准的学习与应用 4、 危化品安全法 GBT16483 5、 严谨做好危化品管理	
	习惯性违章管理与 安全生产	1、 认识习惯性违章和三种习惯性违章现象 2、 不同行业的习惯性违章总结	

		3、反习惯性违章管理及其应用	
	企业安全生产标准化基本规范	1、认识国标 AQ/T9006 2、企业安全生产管理基本组织与职责 3、生产设备设施安全管理 4、操作与作业安全管理 5、安全隐患排查与治理 6、重大危险源监控 7、其他安全生产管理要求与推进	
	安全色与安全标志使用导则	1、扎实掌握和应用安全色 GB2893 2、掌握 GB2893 与安全标志 3、生产现场安全标志与看板应用	
	注册安全工程师与职业资格简介	1、注册安全工程师职业资格及其管理 2、安全工程师报考基本要求 3、安全工程师教材系统 4、安全工程师考试与证书	



关于培训课程

1. 《精益生产管理与安全生产应用》培训时间为二天，每

天6个课时；

2. 培训方式：互动培训；课堂演练与现场设计；
3. 其他：企业可根据企业管理与经营具体情况选择进行培训；
4. 每班培训人数：基于培训效果的要求，每班的培训人数一般不多于50人，否则将有可能影响培训效果；
5. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

建议受训人员

- 1、 企业中高层管理人员和安全专员
- 2、 企业所有管理人员，特别是基层管理者
- 3、 企业中的其他员工

资深精益生产管理专家——刘立户