

精益制造，降本增效

生产车间现场 质量管理与控制实战

精益生产管理专家——刘立户

辅导目标与重点

本辅导课程的目标，是为了能够让企业所有的工作人员和管理
人员熟悉和掌握：

- 1、 更新精益生产管理理念，准确认识生产管理中的浪费
- 2、 质量管理不赚钱——减少质检工序
- 3、 是人就会犯错误
- 4、 尽最大努力不让人去控制质量
- 5、 质量管理的核心是不犯同
样的质量错误
- 6、 质量是制造出来的，不是
检验出来的
- 7、 所有的质量控制在基层员
工的手中
- 8、 利用班前会解决质量问题的方法
- 9、



课堂辅导提纲

《生产车间现场质量管理与控制实战》课程提纲

时间	课程题目	主要内容	课时
	3M的18种状态与精益生产	<ol style="list-style-type: none"> 1. 3M的18种状态 2. 浪费的定义与精益生产 3. 物料六种状态与精益生产理念更新 4. 物料停留五种方式与降本增效 	6个课时
第一天	生产现场质量管理之质量意识管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 以质量管理为主题的班前会 <ol style="list-style-type: none"> a) 模块化班前会及其创新 b) 质量培训教材编制 c) 质量培训实施方式 2. 质量曝光台 <ol style="list-style-type: none"> a) 集中展示的质量曝光台 b) 质量发生地展示的质量曝光台 c) 质量意识管理及其应用 3. TOP10 工艺质量习惯性违章管控 	
第二天	质量文件管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 质量文件数量管理 2. 质量文件质量管理 	6个课时

		<ul style="list-style-type: none"> 3. 《员工质量手册》 4. 员工质量手册案例分析 5. 质量文件管理与应用 	
	生产现场 质量管理	<ul style="list-style-type: none"> 1. 六类可视化质量管理应用分析 <ul style="list-style-type: none"> a) 工艺质量类看板 b) 生产现场照明管理 c) 颜色管理应用 d) 2. 基于控制图的质量问题分析与改进 <ul style="list-style-type: none"> a) 基于排列图的连续四周质量问题移动分析 3. 质量控制与 8D 方法应用 	
	质量成本 管控应用	<ul style="list-style-type: none"> 1、 深入理解质量成本及 4 大内容 2、 质量成本特征曲线与应用 3、 PONC 及其质量考核 4、 编制科学的质量成本报告 5、 应用质量成本做好激励与考核管理 	

生产现场辅导

1. 《生产车间现场质量管理与控制实战》培训时间为两天，

每天6个标准课时；

2. 针对客户公司的具体情况，计划采取：
 - i. 现场调研与沟通，半天时间；
 - ii. 课堂培训与辅导，两天时间
 - iii. 现场辅导与指导，半天时间。
3. 公司内部培训前可根据需要在对生产车间现场进行调研并采集案例，培训效果最佳；
4. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

资深精益生产管理专家——刘立户

2020年3月