

刘立户老师经典实战课程——生产成本管控系列

降本增效与 生产制造成本管控实战

精益生产管理专家——刘立户

课程目标与重点

本课程的目标，是为了能够让企业所有的工作人员和管理人员熟悉和掌握：

- 1、 更新精益生产管理理念，准确认识生产管理中的浪费，创新生产成本管控方法
- 2、 了解和掌握工装夹具器具装置的应用方向
- 3、 掌握半自动化、自动化到智能制造的科学途径
- 4、 认识和熟悉工业工程IE与标准化生产管理之间的有机结合技巧
- 5、 应用工序分析改善作业流程控制成本



- 6、 应用动作分析提升岗位操作效率
- 7、 应用到应用工业工程技术改进管理工作流程
- 8、

课程提纲



《降本增效与生产制造成本管控实战》课程提纲

时间	课程题目	主要内容	课时
第一天	3M 的 18 种状态与精益生产	1. 互联网+数字化生产管理 2. 3M 的 18 种状态 3. 浪费的定义与精益生产 4. 物料六种状态与 GB/T 24742 5. 物料停留五种方式与精益生产 6. 生产作业流程图与现场管理 7. 作业流程图制作工具与应用	6 个课时
	智能制造必由之路	1、 员工智慧挖掘与降本增效 2、 工装夹具器具 6 大方向： <ul style="list-style-type: none"> a) 辅助工具类 b) 提升效率类 c) 辅助质检类 d) 辅助数检类 	

		<ul style="list-style-type: none"> e) 安全生产类 f) 工艺质量类 <p>3、半自动化到自动化与智能制造的必由之路</p>	
	工业工程 IE	<ul style="list-style-type: none"> 1、认识霍桑试验及其意义 2、工业工程 IE 与生产管理 	
	工序改进 与成本	<ul style="list-style-type: none"> 1. 准确定义工序 2. 工序分析与DTMW 3. 工序分析四个突破点 4. 工序分析应用 <ul style="list-style-type: none"> a) 产品工序分析与应用 b) 人机关系分析与应用 c) 事务工序分析与应用 <p>人员工序分析与应用</p>	
第二天	动作分析 与成本	<ul style="list-style-type: none"> 1. 精准认识员工操作中的动作 2. 三大类动作与分析 3. 动作分析的十一个要点与应用 <ul style="list-style-type: none"> a) 相向运动 b) 转身运动 c) 工具拿取方便 d) 物料拿取方便 	6个课时

		<p>e) 工装夹具及应用</p> <p>f)</p> <p>动作分析案例分析</p>	
	<p>三级直接 成本 KPI 管控系统 建设</p>	<p>1、 基于岗位结构图和产品的岗位 变动成本指标系统</p> <p>2、 用好具体成本指标和合成成本 指标</p> <p>3、 建立岗位 KPI 指标系统并监控</p> <p>4、 利用班前会每天管控岗位 KPI 变动成本</p> <p>5、 建设班组与工段成本指标系统</p> <p>6、 车间每周成本例会管控 KPI 指 标</p> <p>7、 建设每个车间与部门的 KPI 成 本指标体系</p> <p>8、 非生产车间的部门变动成本体 系</p> <p>9、 建立三级成本管控系统</p>	

关于培训课程

1. 《降本增效与生产制造成本管控实战》培训时间为两天，
每天6个标准课时；

2. 培训方式：全方位互动培训，课堂演练与现场设计；
3. 每班培训人数：基于培训效果的要求，每班的培训人数一般不多于 50 人；
4. 公司内部培训前可根据需要在对生产车间现场进行调研并采集案例，培训效果最佳；
5. 培训地点：可在公司内部进行培训，也可采取封闭式培训；

建议参训人员

- 1、 企业中高层管理人员
- 2、 企业生产制造系统所有管理人员，特别是生产基层管理者
- 3、 企业中的其他员工

资深精益生产管理专家——刘立户

2020年4月