

精益生产专家刘立户老师经典培训与辅导课程

精益生产之生产计划 与物料控制 PMC 实战



课程目标与重点

《精益生产之生产计划与物料控制 PMC 实战》课程的目标，产计划管理，确切的说，并不是如何排单，而是如何协调生产管理中的“人机料法环”，人员配置计划、设备设施维护维修与购置及使用效率计划、库房管理与最低与最高库存的控制、工艺技术与新产品开发等，都是生产计划管理的范畴，同时，生产计划管理，也是生产管理中的时间管理，建立标准化生产管理系统，在此基础上协调和管理生产制造的所有要素，就是更加准确的生产计划管理内涵。

《精益生产之生产计划与物料控制 PMC》的课程，不同的老师内容上也有很大的区别，对生产计划与排单以及订单完成过程中出现的问题应用 PDCA 的思路进行循环分析与改进，则是课程的核心。

《精益生产之生产计划与物料控制 PMC》培训课程的目标，是为了能够让企业所有的工作人员和管理人员熟悉和掌握：

- 1、更新精益生产管理理念，准确认识物料与计划管理

- 2、掌握生产需求预测管理工具
- 3、应用预测工具工具解决实际问题
- 4、细致学习动态库存法、移动平均法等预测工具
- 5、熟练掌握生产计划三大系统的协调与管理
- 6、能够管理好仓储物料管理
- 7、学习掌握 AMMP 等年度生产管理工作计划
- 8、……



《精益生产之生产计划与物料控制 PMC 实战》

| 时间 | 课程题目 | 主要内容 | 课时 |
|-----|----------|--|-------|
| 第一天 | 有效进行物料管控 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 动态库存与物料管控 2. 数据收集与整理 3. 需求预测与生产计划 <ol style="list-style-type: none"> a) 回归计算与应用 b) 特殊情况处理 c) 回归法灵活应用 4. 最低库存量的确定 5. 准确理解生产计划管理的核心 6. 移动平均法及其应用 7. 指数平滑法及其应用 8. 最佳投料量及其应用 | 8 个课时 |

| | | | |
|-----|---------------|---|-------|
| | | 9. 合理库存确定的方法 | |
| | 衡量与管理生产能力 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 准确定义生产效率 <ol style="list-style-type: none"> a) 设备生产效率 b) 岗位生产效率 2. 生产能力的衡量方法 3. 生产效率与生产利用率 | |
| | 生产计划管理系统及评估改进 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 生产计划三大系统 <ol style="list-style-type: none"> a) 组织体系 b) 表单体系 c) 运作体系 2. 现有生产计划管理系统评估 3. 生产计划评估指标 4. 改进生产计划管理系统 | |
| 第二天 | ABC 与库存物料管理 | <ol style="list-style-type: none"> 1. ABC 法则与 28 理论 2. 可视化在物料控制中的应用 3. ABC 与物料管控 <ol style="list-style-type: none"> a) 物料标签管理 b) 物料盘库管理 c) 物料安全管理 d) 库房管理与相关国家标准 e) 库房仓位管理 | 6 个课时 |

| | | | |
|--|---------------|--|-------|
| | 精益生产长效机制的建立 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 年度生产管理工作计划与PQCDSM 2. 制定年度生产管理计划 3. 应用年度生产管理工作计划 4. 建立精益生产管理长效机制 | |
| | 生产车间管理与案例分析分享 | <ol style="list-style-type: none"> 1、生产管理技术系统 2、在前期对具体企业进行为期半天的生产现场调研 3、针对调研企业以生产计划与物料控制 PMC 为主题的调研分析与共享 | 2 个课时 |



关于培训课程

1. 《精细化工厂设备维护维修管理》课程为一天 8 个标准课时；
2. 培训方式：互动培训；课堂演练与现场设计；
3. 课程培训完毕后会具有具体工作任务布置。

建议参训人员

- 1、 设备维护维修部门的所有人员
- 2、 企业生产系统的中高级管理人员

3、 企业基层管理者，特别是装备型、资本密集型企业的基层管理者

4、 企业经营中的骨干员工

资深精益生产管理专家——刘立户