



# 《目标达成与执行力提升》课程项

目

最佳实战品牌课程

## Best practices in brand course

课程数据来自马媛老师畅销书籍《中层领导力》



马媛老师领导力培训项目组

2021年03月01日

## 《目标达成与执行力提升》课程大纲

### 培训方式

案例分析+情景模拟+讲师示范

课程时间 2小时（线上课程）

主讲老师 马媛导师

培训对象 职场人士

## 课程大纲

### 模块一：工作执行中目标达成的重点与要求

明确目标类型：经营目标/管理目标

#### **1、制定目标 SMART 原则**

目标实施有跟踪检视吗？（工作之间的衔接）

#### **2、目标分解的方法**

剥洋葱法：由大到小\由远至近

#### **3、目标分解遵循的原则**

上下一致\资源保障\相互协调\平等尊重

#### **4、目标执行的 PDCA**

计划\执行\检查\改进

### 模块二：工作执行的方法与训练

- 1、 工作执行的目标：目标设定的重点
- 2、 工作执行的目的：产生工作动力的源泉
- 3、 工作执行的责任人：配合工作及重要责任方
- 4、 工作执行的时间：开始、结束、阶段、检查
- 5、 工作执行的地点：工作的重要性
- 6、 工作执行过程中怎么干：具体工作的策略与方法

### 模块三、执行工具训练与结果点评：

### 模块四、总结、提问与答疑